



Separación ANFP- Federación de Fútbol de Chile

Por una Gobernanza Moderna del Fútbol Chileno



No + ANFP busca una Federación de Fútbol independiente para el desarrollo sostenible del deporte nacional



1 Quiénes Somos

- Movimiento ciudadano independiente formado por hinchas preocupados por el deficiente manejo institucional y estructura organizacional del fútbol chileno
- Comprometidos con promover una estructura que proteja el patrimonio deportivo nacional que representa La Roja “de todos” y asegure el desarrollo sostenible del fútbol en todas sus categorías (profesional, amateur, playa, futsal)

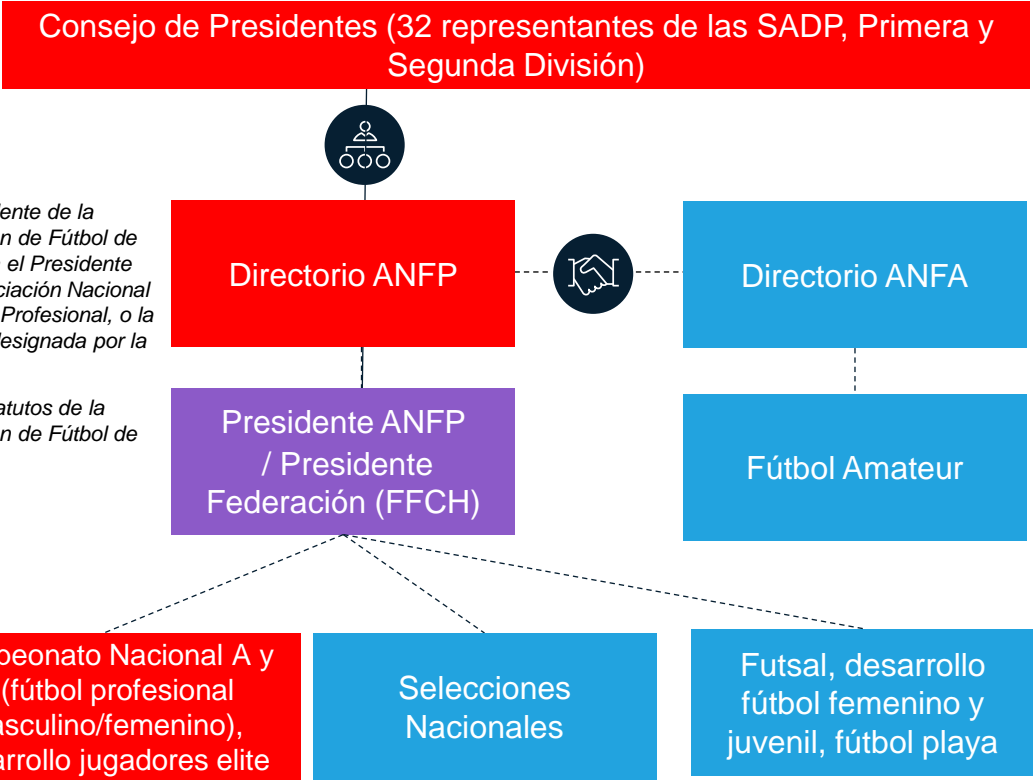
2 Qué Queremos

- Profesionalizar la gobernanza del fútbol nacional con una Federación de Fútbol de Chile 100% independiente de la ANFP que elimine los conflictos de interés provenientes de un mal diseño institucional
- Asegurar el buen desarrollo del fútbol nacional a largo plazo a través de una estructura que represente a todos los actores y en todas sus dimensiones, acorde a estándares internacionales

3 Qué No Buscamos

- No estamos por eliminar el lucro en el fútbol profesional ni prohibir las sociedades anónimas deportivas
- No buscamos eliminar la ANFP, sino establecer límites claros entre sus funciones como Asociación Gremial de SADP y las de la Federación de Fútbol de Chile
- No tenemos opinión sobre la participación de hinchas en propiedad de fútbol ya que es un tema que compete 100% a los clubes profesionales

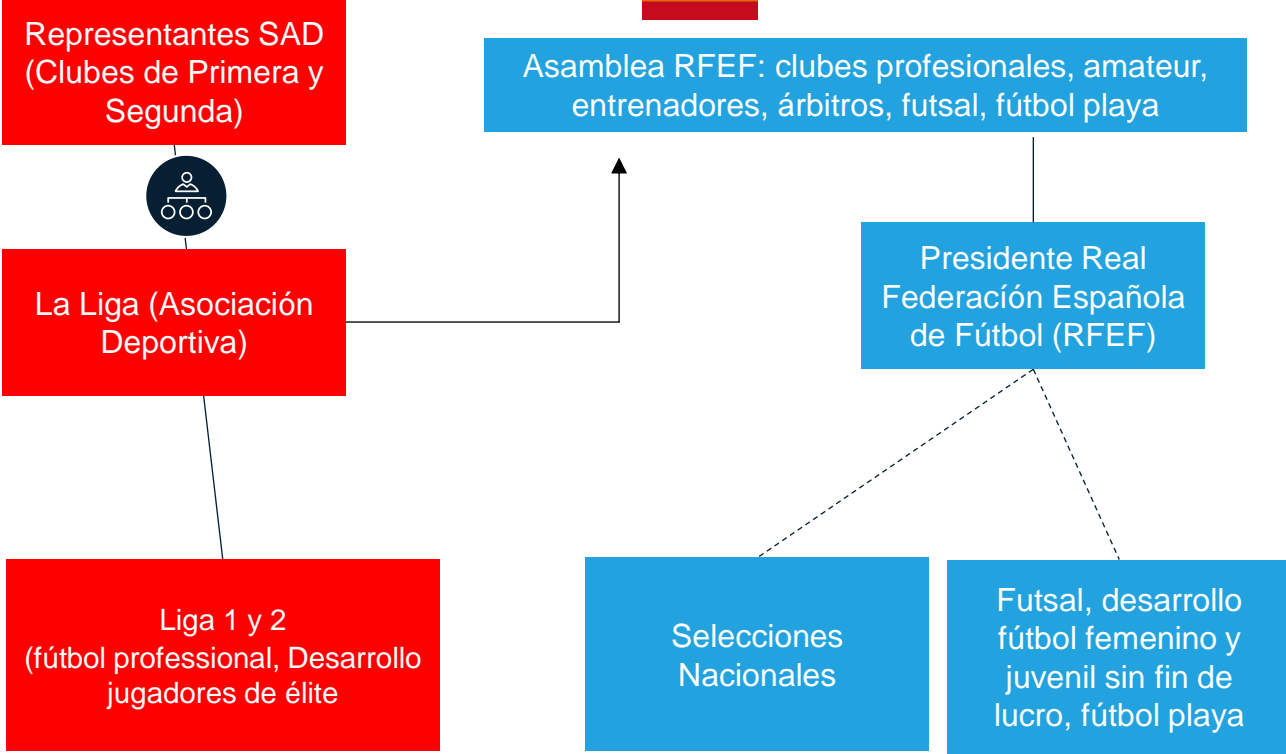
Estructura Gobierno Corporativo Actual: Chile vs España



“El Presidente de la Federación de Fútbol de Chile será el Presidente de la Asociación Nacional de Fútbol Profesional, o la persona designada por la ANFP”

(Art 7 Estatutos de la Federación de Fútbol de Chile)

El artículo 39 de los Estatutos de la Federación de Fútbol confirma la concentración total de poder: la ANFP controla exclusivamente las Selecciones Nacionales y todos sus recursos comerciales, sin contrapesos ni rendición de cuentas a otros estamentos del fútbol chileno.



	Entidades con fines comerciales/de lucro
	Entidades sin fines de lucro/ desarrollo deportivo

La separación de la Federación y la liga deportiva no es ajena a la cultura organizacional deportiva del fútbol



Dimensión	Federaciones Europeas	Chile (FFCH/ANFP)	Conclusión Comparativa
Elección de Autoridades	Democrática y plural (clubes, jugadores, árbitros, entrenadores)	Concentrada solo en los clubes profesionales / SADP	Chile carece de pluralidad en su gobernanza
Estructura Orgánica	Separación clara de Federación y Ligas profesionales	Funciones confusas entre ANFP y FFCh	Concentración de poder en Chile
Financiamiento	Diversificado y estructurado	Alta dependencia de CDF/TNT y selección adulta. Distribución Discrecional de recursos	Chile no presenta mecanismos claros de financiamiento de su Federación de Fútbol, dependiente 100% de la gestión de la ANFP
Funciones	Desarrollo a largo plazo del deporte, formación integral	Similar en teoría pero limitada en la práctica	Funciones en Chile debilitadas por falta de recursos
Sistemas de auditoria y control	Entidades externas y sistemas robustos (DNCG, CSD, reguladores)	Fiscalización limitada y baja transparencia	Chile necesita fortalecer su control y transparencia

La estructura actual presenta conflictos de interés concretos entre el fútbol profesional y el desarrollo del deporte a largo plazo

Conflicto	Descripción	Ejemplo
Recursos de las Selecciones chilenas	<ul style="list-style-type: none"> El interés público en las selecciones nacionales como parte del patrimonio nacional e imagen país, requiere transparencia en su gestión. Los recursos generados por la Selección carecen de rendición de cuentas clara y no se separan de los ingresos de competencias profesionales. 	<p>La ANFP no publica los estados financieros de la Federación de Fútbol desde 2021, impidiendo conocer la distribución y uso de los fondos generados por la Selección Nacional, mientras que en países como Francia o Inglaterra esta información es pública y auditada anualmente.</p>
Intereses Particulares vs nacionales	<ul style="list-style-type: none"> La actual estructura carece de contrapesos que controlen la influencia de representantes y otros agentes privados sobre las selecciones nacionales Quienes administran la selección (bien de interés público) son los mismos que buscan maximizar beneficios comerciales de sus clubes y/o jugadores representados 	<p>El sistema actual permite que representantes de jugadores y clubes usen la selección como vitrina de transferencias, pudiendo presionar por la convocatoria de sus representados para aumentar su valor de mercado, en detrimento del proyecto deportivo nacional.</p>
Fútbol Joven: Formación subordinada	<ul style="list-style-type: none"> No se prioriza el desarrollo integral de largo plazo de los futbolistas jóvenes sobre su potencial valor comercial Los mismos actores que buscan rentabilidad inmediata deciden sobre políticas formativas que deberían enfocarse en aspectos educativos y de desarrollo de los niños 	<p>El reciente conflicto por recursos para el fútbol juvenil, donde la ANFP intentó reducir significativamente el presupuesto para torneos formativos, evidencia cómo las prioridades comerciales pueden comprometer el desarrollo deportivo de largo plazo.</p>

Aspectos positivos del proyecto que solucionan parte de los conflictos de interés presentes en el fútbol chileno actual

Área

Indicaciones

1

Generación de pesos y contrapesos

El proyecto separa estratégicamente las funciones de desarrollo a largo plazo del fútbol (Federación) de la gestión comercial del torneo local (ANFP/Liga)



Indicación ejecutivo: Nuevo Artículo 2° quinquies

"Corresponde exclusivamente a las Federaciones Deportivas Nacionales la responsabilidad de conformar, administrar y gestionar la participación de los seleccionados nacionales de todas las categorías de la respectiva modalidad deportiva que representen al país en competencias deportivas internacionales. Dicha atribución de las Federaciones Deportivas Nacionales es indelegable."

2

Incompatibilidad de Cargos Directivos

Las indicaciones establecen una clara separación de gobernanza, impidiendo que las mismas personas controlen simultáneamente ambas entidades



Indicación ejecutivo: Nuevo Artículo 3° quáter

"Las personas que ejerzan cargos directivos, gerenciales o de órganos internos de una Federación Deportiva Nacional a la cual se encuentre integrada la Liga respectiva [...] tendrán incompatibilidad para ejercer dichos cargos en la Federación Deportiva Nacional a la cual se encuentre integrada."

Indicación Senador Walker: Nuevo Artículo 11 ter

"Los cargos directivos, gerenciales o en órganos internos de una Federación Deportiva Nacional o de una Liga Deportiva son incompatibles entre sí. En consecuencia, las personas que asuman dichos cargos no podrán ejercer simultáneamente funciones de la misma naturaleza en cualquier otra organización deportiva."

Aspectos a mejorar en el proyecto

Área

Propuestas

Facultades de fiscalización

1

Las Federaciones deportivas no tiene facultades para fiscalización. Esto se Limita a CMF y IND. No queda claro si las federaciones podrán fiscalizar y de qué forma a las ligas deportivas profesionales



- Las ligas deberán proporcionar información requerida por la Federación en 30 días, y el Tribunal Federativo actuará como instancia final de apelación para resoluciones de tribunales de ligas
- La Federación debería tener facultades para iniciar acciones legales cuando las ligas incumplan sus obligaciones, garantizando un sistema efectivo de supervisión deportiva

Ausencia de consecuencias claras de no cumplir la ley

2

No queda lo suficientemente claro qué sucede si no se cumple la ley.



- El Estado debería prohibir la realización de eventos deportivos a ligas profesionales no inscritas en el registro del IND, garantizando cumplimiento mediante restricciones operativas concretas
- La Federación no debería reconocer a participantes de ligas no registradas como representantes nacionales en torneos internacionales, protegiendo la legitimidad de la representación del país

Mitos y realidades del debate actual

Mito	Realidad
“No hay problemas que la Federación y Ligas no estén separadas”	Los conflictos de interés en el modelo actual son evidentes en aspectos como la poca transparencia en los recursos de la selección y la subordinación del desarrollo juvenil a intereses comerciales, comprometiendo el desarrollo integral del fútbol chileno.
“Separar la federación y la Liga no trae beneficios al deporte”	La separación ha demostrado beneficios concretos en países como Francia, Inglaterra y España, donde las federaciones pueden enfocarse en el desarrollo estratégico del deporte mientras las ligas optimizan las competencias profesionales.
“La Separación de la liga y la federación es ajena a la cultura deportiva de Chile”	Chile ya tiene separación en otros deportes como el básquetbol o el rugby, en donde las Federaciones y las ligas profesionales (locales o mundiales, como la ATP en tenis) operan con funciones diferenciadas
“La FIFA se opone a la separación del fútbol y la liga mediante leyes”	La FIFA reconoce y trabaja regularmente con federaciones que tienen sus ligas profesionales separadas, y exige únicamente que los marcos regulatorios respeten la autonomía deportiva sin intervención política en decisiones técnicas.

Conclusiones

- 1** El proyecto representa una oportunidad histórica para modernizar la gobernanza del fútbol y el deporte chileno, creando un sistema de pesos y contrapesos que beneficiará tanto al desarrollo del fútbol profesional como a las categorías formativas, femeninas y otras modalidades actualmente postergadas.
- 2** La separación de atribuciones entre Liga Profesional y Federación propuesta en el proyecto sigue estándares internacionales de buena gobernanza deportiva, permitiendo que cada entidad se enfoque en sus objetivos específicos sin conflictos de interés estructurales.
- 3** La aprobación durante 2025 es crucial para aprovechar la pausa competitiva por el Mundial Sub-20, facilitando la implementación de cambios institucionales en un período de menor actividad deportiva, minimizando así potenciales interrupciones operativas.

