

## Informe de Deporte de Alto rendimiento en Chile y el Mundo

Actualmente, en Chile el deporte de alto rendimiento se desarrolla a través del programa Team Chile, que deriva del Programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento, que es parte del Instituto Nacional de Deportes y la División de Actividad Física y Deportes, que depende del Ministerio del Deporte.

El programa de apoyo se inició en el año 2001, con el fin de “contribuir a la obtención de una mejor posición del deporte de alto rendimiento nacional en los mega eventos de ciclo olímpico” y cuyo propósito era Mejorar el desempeño del Deporte de Alto Rendimiento.

Hoy, El Team Chile es la Selección Chilena de todos los deportes. Es un proyecto que nace bajo el alero de ADO Chile, corporación privada fundada por el Comité Olímpico de Chile y el Instituto Nacional de Deportes. Es un concepto que engloba a todos los deportistas de alto rendimiento que representan a nuestro país a nivel internacional y que pertenecen a una Federación afiliada al COCH.

El Team Chile compete como un gran equipo olímpico, que persigue objetivos y fines comunes en las más variadas disciplinas, apoyándose en los valores de la Excelencia, Respeto y Amistad. Hoy, el Team Chile tiene dos capitanes, elegidos por los propios deportistas, y que los representan en actividades formales: Melita Abraham de Remo y Esteban Grimalt de Vóleybol Playa.

El Team Chile es un gran equipo compuesto por deportistas afiliados a Federaciones del Comité Olímpico de Chile (más de 50), pero también por entrenadores, profesionales de la salud, dirigentes, familiares, y nuestros socios. El Team Chile busca dotar de una identidad global a los deportistas de alto rendimiento de nuestro país y a todos quienes componen el ecosistema deportivo que los apoya para lograr sus metas.

El Team Chile nos representa cada vez que hay una competencia internacional en la que participan deportistas de las federaciones que conforman el Comité Olímpico de Chile. Esto puede ocurrir tanto en los campeonatos específicos de cada disciplina -Sudamericanos, Panamericanos, Copas del Mundo y Mundiales- como en los “Megaeventos”, citas multideportivas que conforman cada ciclo olímpico y que pueden ser Juegos Bolivarianos, Juegos Suramericanos, Juegos Panamericanos y Juegos Olímpicos, incluyendo también las modalidades de invierno, juvenil y máster.

El Team Chile se financia con una red de apoyo de privados, empresas y personas, y ser socio es formar parte de la Selección Chilena de todos los deportes. El Team Chile les da la posibilidad a todos los chilenos de entregar recursos al desarrollo de nuestros deportistas de alto rendimiento, contribuyendo para que nuestro país tenga nuevos y mayores éxitos deportivos. Mes a mes puedes aportar en cualquiera de las seis categorías disponibles, ayudando a construir los sueños de nuestros deportistas.

Al ser socio del Team Chile puedes optar a entretenidos beneficios asociados al mundo del deporte,

En cualquier parte del Mundo, el mejorar el desempeño se entiende como asegurar la preparación de los deportistas de alto rendimiento, aumentando su participación en competencias de carácter internacional y promoviendo su permanencia en el sistema deportivo, a través de la ejecución y financiamiento de planes y programas. Esto expresa sus resultados a través del mejoramiento de

marcas deportivas, en lo referido a los registros en las diferentes competencias del ciclo Olímpico: olimpiadas, panamericanos y suramericanos.

También, se puede realizar en mundiales, panamericanos y sudamericano específico por disciplina, eventos que son parte de la preparación de los deportistas para la participación en los eventos del ciclo olímpico.

Según el Programa de Posicionamiento del Alto Rendimiento en Chile, éste tiene las siguientes funciones:

- 1.- Fortalecer la eficacia y eficiencia en la gestión de administración, análisis y desarrollo institucional, de las organizaciones deportivas federadas proponiendo modelo de gestión orientado a lo estratégico y la evaluación de resultados.
- 2.- Proporcionar asesoría, capacitación, orientación técnica y metodológica a deportistas destacados, sector federado nacional, Comité Olímpico de Chile y Corporaciones de Alto Rendimiento en la formación de estrategias, planes, proyectos y diseño de sistemas de formación, preparación y entrenamiento de deportistas para el alto rendimiento.
- 3.- Elaborar propuestas de desarrollo y creación de Centros de Iniciación de Entrenamiento Deportivo e informar respecto a la conveniencia de participar en la incorporación y/o formación de corporaciones de fomento y práctica del deporte de alto rendimiento.
- 4.- Impulsar el desarrollo de sistemas de entrenamiento deportivo, diseñar y proponer las normas técnicas tendientes a detección eficaz de talentos deportivos y crear las condiciones para la formación y el desarrollo de deportistas de primer nivel.
- 5.- Mantener y articular relaciones técnicas y de cooperación con organismos públicos y privados que participen y se vinculen con el deporte de alto rendimiento.
- 6.- Participar en programas de cooperación internacional, coordinar, administrar y operar los convenios y acuerdo deportivos bilaterales y multilaterales en que sea parte el Instituto Nacional de Deportes de Chile.
- 7.- Apoyar y coordinar las acciones que faciliten el funcionamiento de la Comisión Nacional de Control de Dopaje y velar por el cumplimiento de sus funciones.
- 8.- Formar y perfeccionar técnicos, entrenadores, jueces y profesionales ligados al Alto Rendimiento Nacional

#### Estructura del Alto Rendimiento en Chile:

##### 1.- Apoyo financiero a deportistas de alto rendimiento:

Existen dos mecanismos de financiamiento directo hacia los deportistas: Programa Team Chile para Deportistas de Alto Rendimiento (ex PRODDAR) y los premios artículo 12 y 79, estipulados de forma explícita en la Ley del Deporte.

El Team Chile beneficia actualmente a más de 50 federaciones deportivas nacionales, quienes se dedican de manera preferente a cumplir con el respectivo Plan de Entrenamiento propuesto en sus proyectos para la liberación de fondos.

El programa también beneficia al cuerpo técnico de cada deportista, ya sean técnicos y preparadores físicos patrocinados por sus respectivas Federaciones Deportivas Nacionales.

Los beneficiarios cuentan con:

- a) Apoyo económico mensual relacionado con la categoría alcanzada en el o los eventos donde se obtienen logros o resultados, y con el programa de donaciones al que pertenece y representa el deportista.
- b) Asistencia técnica y metodológica: derecho de uso de instalaciones, infraestructura y servicios del Centro de Alto Rendimiento (CAR) y de todos los centros señalados por el IND.
- c) Atención en la Unidad Médica del CAR, acorde a las exigencias del alto rendimiento: apoyo a las Unidades dedicadas a las ciencias del deporte, incluyendo evaluaciones funcionales y fisiológicas. Seguro de accidentes deportivos. Acceso a la Biblioteca e Internet de la Residencia del CAR.
- d) Existe el goce de alimentación y alojamiento en la residencia del CAR, a la cual pueden acceder tan solo los deportistas que sean categorizados especialmente por una evaluación técnica y social a cargo del IND.
- e) Financiamiento de los procesos técnicos deportivos para potenciar el desarrollo de deportistas: el IND potencia el desarrollo de los deportistas a través de tres diferentes ámbitos que buscan potenciar el posicionamiento en los mega eventos olímpicos: Plan de Desarrollo Estratégico (PDE): se entregan recursos a las Federaciones Deportivas, de acuerdo a indicadores técnicos y de gestión aplicados a cada federación, para cubrir los gastos de desarrollo deportivo del deportista, entendido este por los esfuerzos que llevarán a cabo las federaciones en sus ámbitos respectivos y que se encuentran comprometidos en los PDE. Lo cual también incluye el desarrollo de escuelas federadas.
- f) Apoyo para deportistas: tiene como objetivo mejorar el soporte y el apoyo al Deporte de Alto Rendimiento a través de cuatro líneas de apoyo:
  - Contratación de Head Coach: mediante el apoyo de la contratación de entrenadores y/o técnico extranjero de reconocida trayectoria que puedan venir a Chile a trabajar directamente en los planes de las federaciones.
  - Apoyo a ligas deportivas nacionales: mediante la entrega de recursos a federaciones deportivas que sean capaces de desarrollar ligas nacionales o eventos de alto impacto que ayuden a la promoción y difusión de las disciplinas.
  - Procesos de preparación clasificación de deportistas: entrega de recursos para la clasificación y preparación de los deportistas en los eventos del ciclo mega olímpico de mayor importancia.

- Aporte transitorio: consta de un aporte monetario ocasional, para los deportistas que participarán en los eventos del ciclo olímpico, o en el financiamiento de los gastos de viaje y manutención de los deportistas en los eventos. Convenios internacionales: mediante el IND, se materializan acciones de cooperación e integración con organismos deportivos de otros países tanto a nivel de América Latina, como a nivel la Unión Europea que previamente han suscrito los “Convenios Marco de Colaboración”. Dentro de los objetivos de los acuerdos se encuentran el perfeccionamiento de jueces, técnicos y deportistas mediante pasantías y trabajo directo con pares de alto nivel. Capacitación: implementada por el Comité Olímpico de Chile, según las orientaciones entregadas por el Departamento de Alto Rendimiento del IND, que tiene como objetivo el perfeccionamiento de técnicos, árbitros, jueces y dirigentes, para apoyar el desarrollo profesional para las Federaciones Deportivas afiliadas al Comité Olímpico de Chile.

g) Servicios de apoyo al proceso de desarrollo deportivo:

el apoyo al proceso de desarrollo deportivo se implementa, mediante el trabajo de la Comisión Antidopaje y la entrega de un seguro de accidentes personales para deportistas. La Comisión Nacional Antidopaje depende del IND y asesora a la Dirección Nacional de Deportes, promueve el cumplimiento de la ley en cuanto a prevención y control de antidopaje en el deporte, además de velar por el cumplimiento de las convenciones y acuerdos internacionales en la materia, por tanto, se alinea a las indicaciones dadas por los organismos internacionales en esta materia.

Esta realiza controles antidopajes en competencias y de manera aleatoria para asegurar y prevenir situaciones críticas. Sus principales funciones son: Actualizar el reglamento nacional. Dar a conocer la lista de sustancias y métodos prohibidos. Programar y realizar un programa anual de controles en competencias nacionales e internacionales que se realicen en territorio nacional y fuera de él.

Impartir acciones informativas tales como talleres, cursos, seminarios para actualizar el conocimiento en la materia. El Seguro para deportistas es un beneficio que se entrega a los deportistas PRODDAR y los deportistas seleccionados que representan al país en competencias internacionales.

El seguro cubre los accidentes definidos como “todo suceso imprevisto, involuntario, repentino, fortuito y violento, causado por medios externos, que afecte el organismo del asegurado provocándole lesiones, que se manifiesten por heridas visibles o contusiones internas, incluyéndose asimismo el ahogamiento y las asfixia, torcedura y desgarramientos producidos por esfuerzos repentinos, como también estados septicémicos e infecciones que sean la consecuencia de heridas externas e involuntarias y hayan penetrado por ellas en el organismo o bien se hayan desarrollado por efecto de contusiones”. El seguro tiene una duración de aproximadamente un año y una cobertura de 24 horas.

h) Proyección deportiva:

Este componente está dirigido a deportistas que por sus condiciones somato típicas, capacidades físicas, técnicas, tácticas y sus resultados, son considerados potenciales integrantes de las selecciones nacionales. La proyección deportiva, se centra en los Centros de Entrenamiento Regional (CER). A modo de resumen, se presenta en la siguiente Tabla a los componentes del programa y su ámbito de acción:

**Tabla N°1: Síntesis de Componentes del Programa.**

PROPOSITO	COMPONENTES	DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES	ÁMBITO DE ACCIÓN TERRITORIAL	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA
MEJORAR EL DESEMPEÑO DEL DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO	Apoyo financiero a deportistas de alto rendimiento	Entrega directa de apoyo financiero a deportistas con logros destacados, mediante un programa de becas (PRODDAR).  Entrega de premios por mérito deportivo.	NACIONAL	El programa de posicionamiento de alto rendimiento se encuentra vigente desde el año 2001 con la promulgación de la ley del Deporte N°19.712.
	Financiamiento de los procesos técnicos deportivos para potenciar el desarrollo de los deportistas.	Financiamiento de proyectos destinados al desarrollo de actividades técnico deportivas y de capacitación, a través de las entidades deportivas relacionadas al ámbito del alto rendimiento nacional. ADO/ COCH/ Federaciones.	NACIONAL INTERNACIONAL	
	Servicios de apoyo al proceso de desarrollo deportivo.	Financiamiento de seguro por riesgo de accidentes sufridos con motivo de la práctica deportiva no profesional.  Realización de controles antidopaje de carácter deportivo, con y sin aviso previo, en competencias y fuera de ellas, preferentemente a los deportistas incluidos en las nóminas de seleccionados nacionales de los deportes de participación en megaeventos.	NACIONAL INTERNACIONAL	
	Proyección deportiva.	Implementación de Centros de Entrenamiento Regionales que permita la detección de los futuros deportistas que representarán al país en los megaeventos fundamentales.	NACIONAL	

Fuente. Elaboración Propia en Base a la Información Proporcionada por la Institución.

La población potencial del programa se define como “todos aquellos deportistas que forman parte del deporte de alto rendimiento y que pueden potencialmente formar parte de las selecciones que representen al país en los eventos deportivos del ciclo mega olímpico. Junto a los deportistas se incluyen dentro de la población potencial a sus técnicos, preparadores físicos Federaciones y dirigentes de las respectivas Federaciones”. En este contexto, se considera deportista de Alto Rendimiento a aquella persona dotada de talento o de condiciones necesarias en los aspectos de habilidades técnicas, capacidades, constitución física y cualidades psicológicas en una disciplina deportiva específica, desde su comienzo en la etapa de iniciación hasta su arribo a la etapa de maestría deportiva, con el objetivo de alcanzar los mayores resultados a nivel internacional.

Según los datos recopilados en el estudio complementario, mediante la información entregada por el IND y las Federaciones deportivas, se aproxima una población potencial de 56.729, entre los cuales existen 4 entrenadores o miembros del equipo técnico de las Federaciones La población objetivo se define como “todos aquellos deportistas de alto rendimiento perteneciente a una Federación afiliada al Comité Olímpico de Chile (COCH), es decir, aquéllos que cumplan con las exigencias técnicas establecidas por el Instituto Nacional de Deportes de Chile con el Comité Olímpico de Chile y la federación nacional respectiva afiliada a este último y, especialmente, quienes, además, integren las selecciones nacionales de cada federación. Para el componente

proyección deportiva, niños entre 9 y 18 años con condiciones especiales para la práctica deportiva de alto rendimiento”. De un total de 56 Federaciones Olímpicas, tan solo se cuenta con el registro del 40% de las federaciones, que indicaron los nombres de los deportistas que forman parte de su institución, federaciones que cuentan con 4.578 deportistas y 4 miembros del equipo técnico.

La situación que origina el potenciar un programa de Alto Rendimiento, se caracteriza por los resultados que el deporte nacional de alto rendimiento obtiene en distintos eventos del ciclo olímpico, que en general, no destacan en el medallero. Por otro lado, se observa que los deportistas y equipos técnicos son los agentes que invierten su tiempo y dinero en el desarrollo de la carrera deportiva, que se despliega careciendo de las inversiones mínimas de capital humano y financiero propias para el desarrollo óptimo de cada disciplina. El problema que se identifica es la carencia de incentivos que permitan un desarrollo eficiente y óptimo, para la incorporación, el mejoramiento de resultados y permanencia dentro del sistema de los deportistas, lo que junto a temas de infraestructura conlleva un desempeño deficiente del deporte de alto rendimiento. Y, por tanto, el programa surge como una respuesta a las demandas de los deportistas y equipos técnicos en relación con el apoyo que requieren para lograr un determinado rendimiento en los ciclos olímpicos, para las cuales no existen registros oficiales.

#### Estructura Internacional:

La situación actual muestra que el mercado sustenta sólo parcialmente el desarrollo del deporte de alto rendimiento en Chile. A excepción del caso del Fútbol, Tenis y Atletismo, no existen agentes económicos que de manera individual puedan realizar los niveles de inversión necesarios, así como tampoco garantizar los intereses que se tiene a nivel de país.

El deporte de alto rendimiento en general requiere de la participación del Estado, de modo que genere los incentivos necesarios para promover el deporte en Chile, ya sea mediante infraestructura o programas de apoyo económico y con ello, generar externalidades positivas, tales como promover la vida sana y el bienestar de la comunidad.

En este sentido, al mirar la experiencia internacional, se aprecia que los países que realmente modificaron su trayectoria en este ámbito han llevado cabo Programas de Inversión centrados en los deportistas, en sus procesos de selección, así como también, en los entornos necesarios para su desempeño.

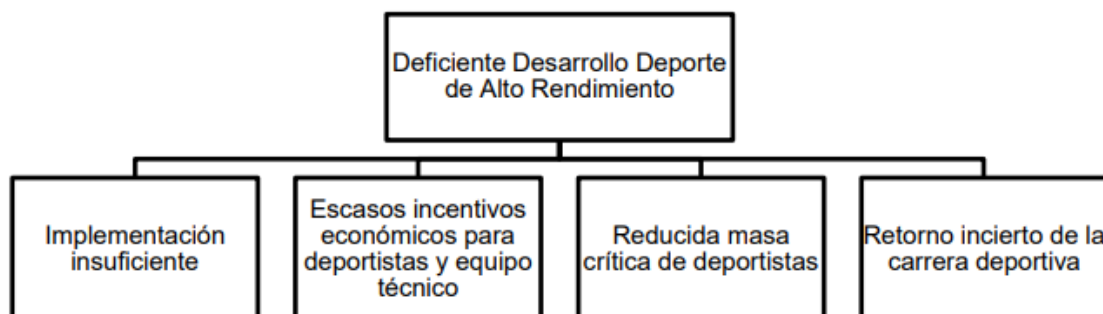
Por otro lado, en el mediano plazo se pierde la oportunidad de promover el desarrollo económico del país a través de la industria del turismo y las diferentes áreas económicas que se vinculan con la práctica del deporte. En definitiva, se considera que el Programa se Justifica social y económicamente, siendo necesario para desarrollar el Deporte de Alto rendimiento del país.

#### Diagrama de Causa- Efecto

A continuación, se realiza una desagregación del problema que da origen al Programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento, analizando las relaciones causa-efecto existentes, las que convergen en uno de los principales síntomas o manifestaciones del problema,

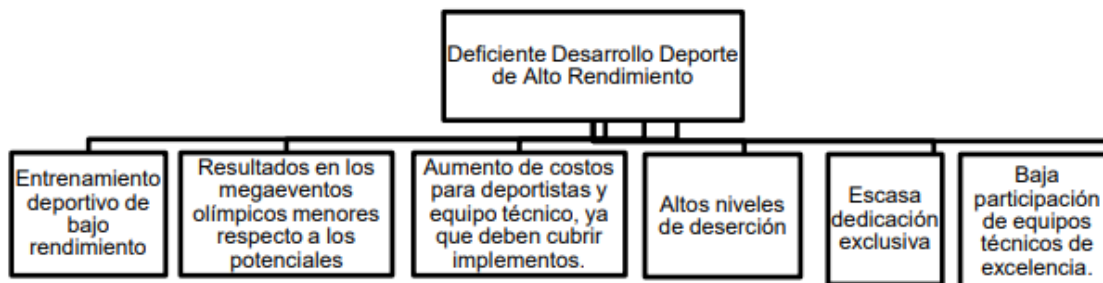
que es el bajo rendimiento en los mega eventos olímpicos. En el diagrama, se presentan un conjunto de causas y de efectos que no están relacionadas necesariamente de manera lineal entre ellas:

### Diagrama de Causas



En este contexto del Programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento se hace cargo del problema en la dimensión que se refiere a la existencia de la carencia de incentivos económicos para los deportistas y el equipo técnico.

### Diagrama de Efectos



### Externalidades positivas:

Deporte y bienestar. El deporte en todas sus formas mejora el nivel de bienestar de quien lo practica, aumenta el rendimiento, la concentración y la productividad, además de entregar herramientas que mejoran el trabajo en equipo, el compañerismo y el rendimiento en situaciones de estrés. Chile se encuentra en una compleja situación de salud, dadas las altas tasas de sobrepeso y obesidad en la población, con un 60% de la población infantil con sobrepeso y un 80% de la población adulta, situación que en el corto plazo es posible combatir y prevenir con campañas de promoción de vida sana, alimentación saludable y actividad física. Es por esto, que la realización de actividad física se ha convertido en una prioridad nacional, desde el año 2011, para combatir la epidemia y disminuir los efectos negativos provocados en la salud de la población.

El nivel de actividad física considerada en la Encuesta Nacional de Salud incluye todo tipo de actividad física vinculada al trabajo, traslados hacia y desde el trabajo y de recreación e indica que el 72,8% de los chilenos no practican actividad física durante la semana, seguidos con el 11,3% que practica 3 o más veces por semana, un 9,8% que lo hace dos veces por semana y un 6,1% que lo hace una vez. Por lo tanto, nos encontramos con un panorama en el cual el 88,7% de los chilenos es sedentario.

Por otro lado, el deporte de alto rendimiento puede analizarse como la cúspide de la pirámide del deporte, en la cual, la base se caracteriza por estar focalizado a toda la población, mientras que el deporte de alto rendimiento se enfoca en aquellos deportistas que han practicado una disciplina rigurosamente, con resultados exitosos en mega eventos olímpicos y que han formado parte de las diversas formas del deporte recreativo.

### Experiencias Internacionales de Deporte de Alto Rendimiento

Existen experiencias latinoamericanas destacadas a nivel mundial en el rendimiento deportivo de los mega eventos olímpicos, como es el caso de Brasil y Cuba, cuyas prácticas indican que la excelencia en el rendimiento deportivo se logra con un arduo trabajo de largo plazo, en el cual el deportista es seleccionado desde su infancia, para pertenecer a una carrera deportiva que le permita desarrollarse plenamente con el apoyo de diversas instituciones, en particular del estado.

Por otro lado, las naciones que son líderes en los eventos mega olímpicos, como Australia, Canadá, Estados Unidos, Inglaterra y Cuba coinciden en algunas prácticas en las cuales tanto el Estado como “Agentes Privados” apoyan permanentemente al deporte en diversas modalidades tales como: La existencia de centros deportivos de alto rendimiento de primera calidad en cuanto a infraestructura y material disponible para el desarrollo de las actividades deportivas durante todo el año.

Todos los deportistas tienen acceso oportuno a ello para cumplir con sus calendarios de entrenamiento, para lo cual, en general, existe un medio de transporte o algún subsidio vinculado. El cuerpo técnico que apoya y se encarga del desarrollo de los deportistas de alto rendimiento, está calificado por sus pares y las autoridades respectivas, como de altísimo nivel, pudiendo ser nacionales o extranjeros dedicados a la causa del desarrollo del deporte, dada su expertiz.

Los deportistas y el cuerpo técnico reciben diversos incentivos económicos relacionados con el rendimiento, percibiéndolo desde el sector privado y/o el sector público, lo que permite un constante incentivo en las distintas etapas del desarrollo del deporte y no tan solo al obtener medallas en mega eventos olímpicos, lo que se considera una etapa muy avanzada en el proceso deportivo.

Los deportistas cuentan con un seguro de salud que los cubre completamente ante cualquier eventualidad. Scalan y cols., proponen el “modelo de Compromiso con el deporte” en el cual destacan que existen distintas variables que afectan los niveles de motivación de los deportistas, tales como:

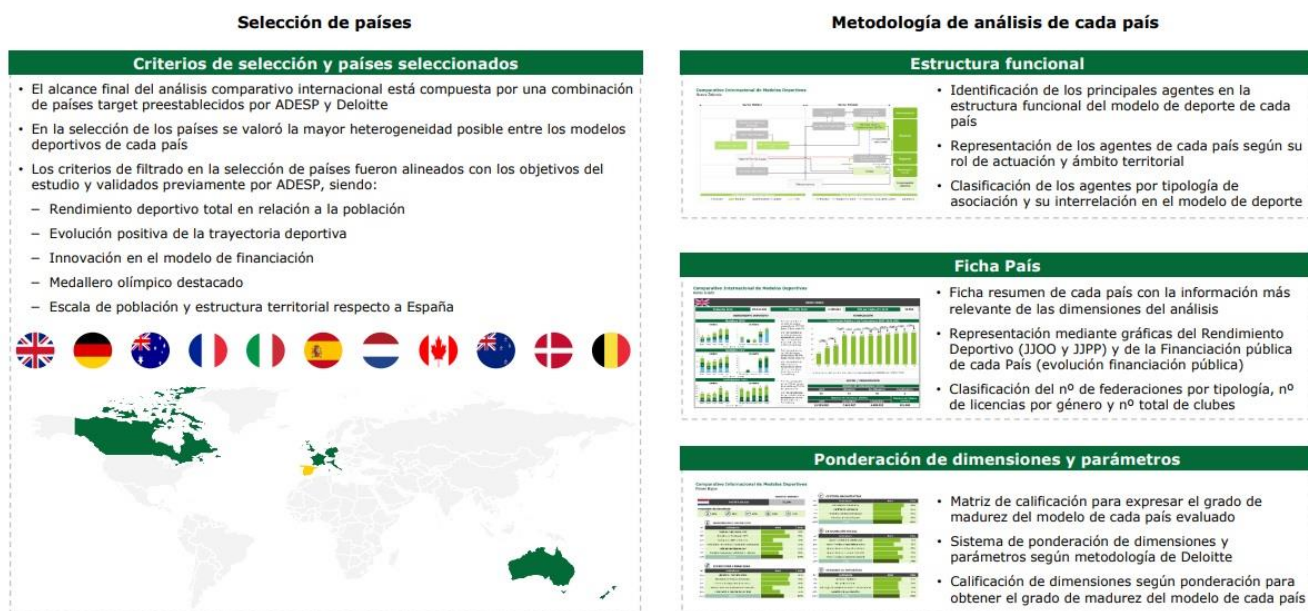
- el nivel de disfrute que tienen al realizar la actividad
- las alternativas de implicación (participación en algún asunto directamente relacionado).



- las inversiones personales.
- las restricciones personales y las oportunidades de implicación.

## Principales referentes de Alto Rendimiento a nivel Mundial

### Metodología de análisis aplicada al comparativo internacional

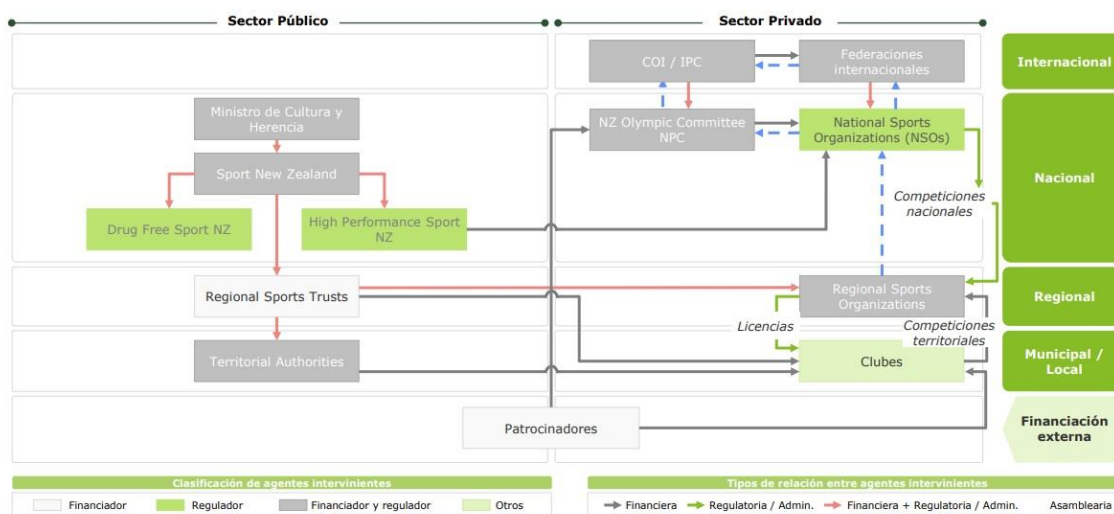




## NUEVA ZELANDA

### Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

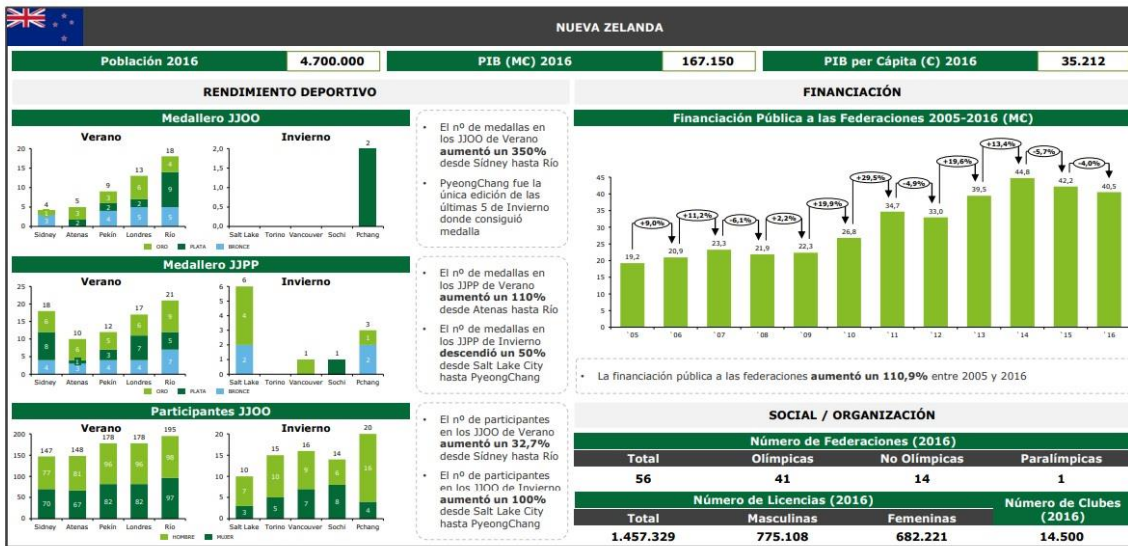
Nueva Zelanda



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos Nueva Zelanda



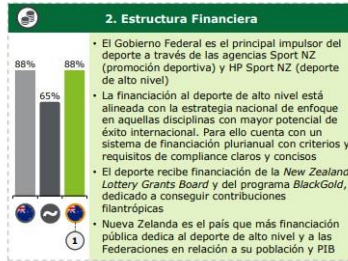
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos Nueva Zelanda

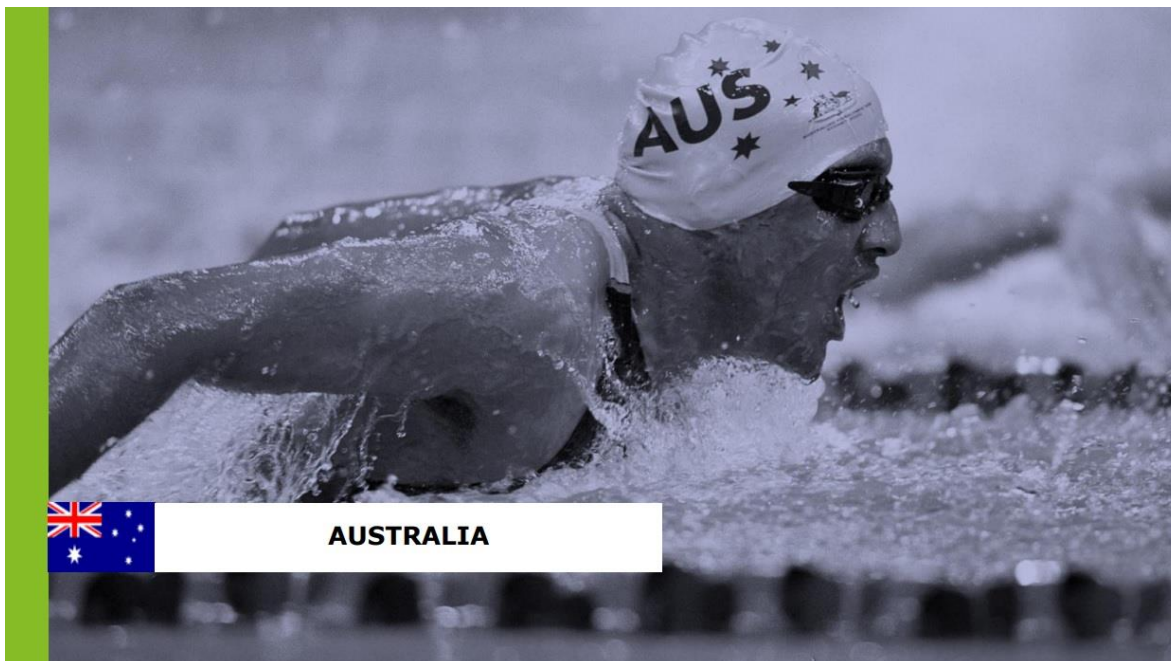




## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

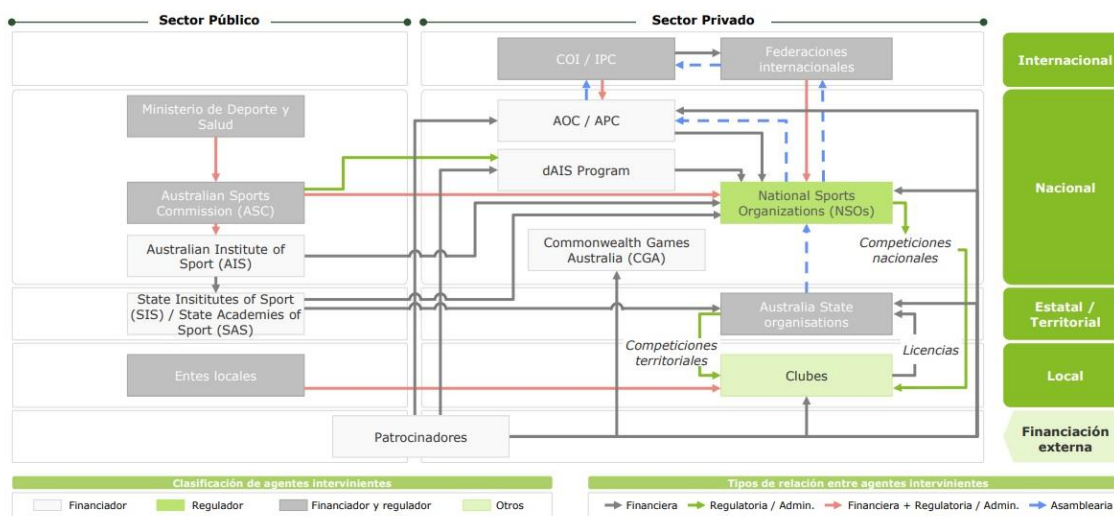
Nueva Zelanda presenta un modelo que refleja la alta prioridad del deporte en el país, canalizada a través de una fuerte inversión pública en el alto nivel y un enfoque en aquellas modalidades con mayor potencial de éxito internacional





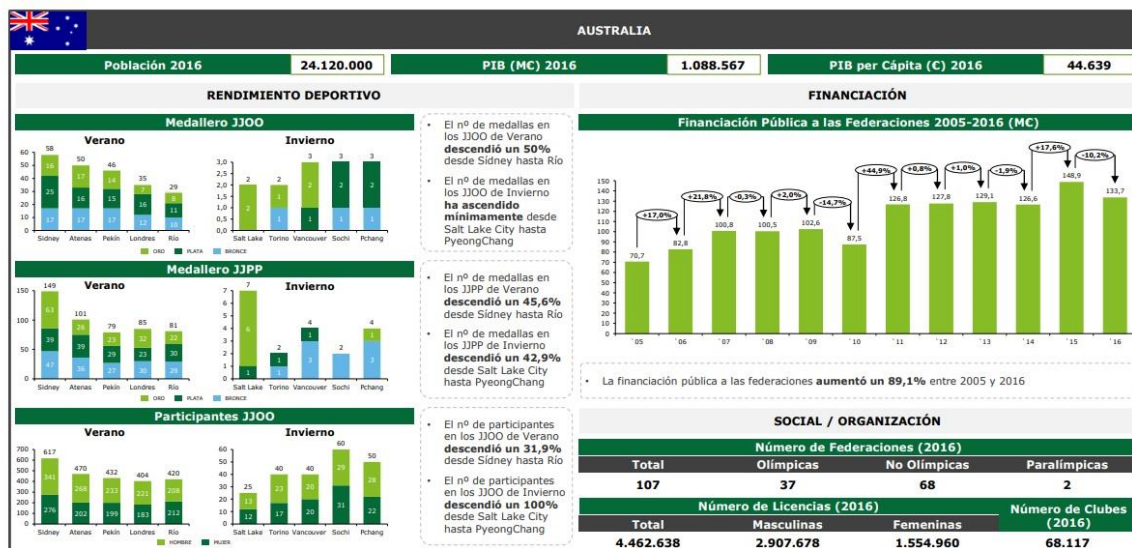
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

Australia



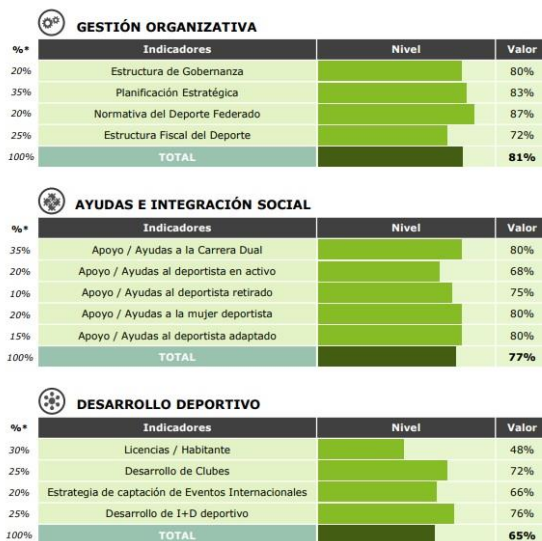
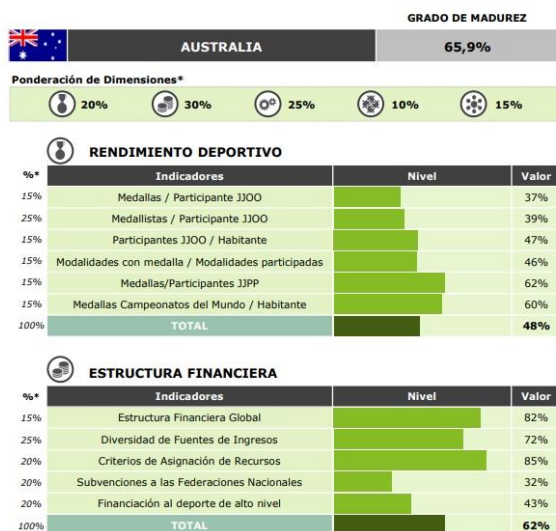
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Australia



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Australia





## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

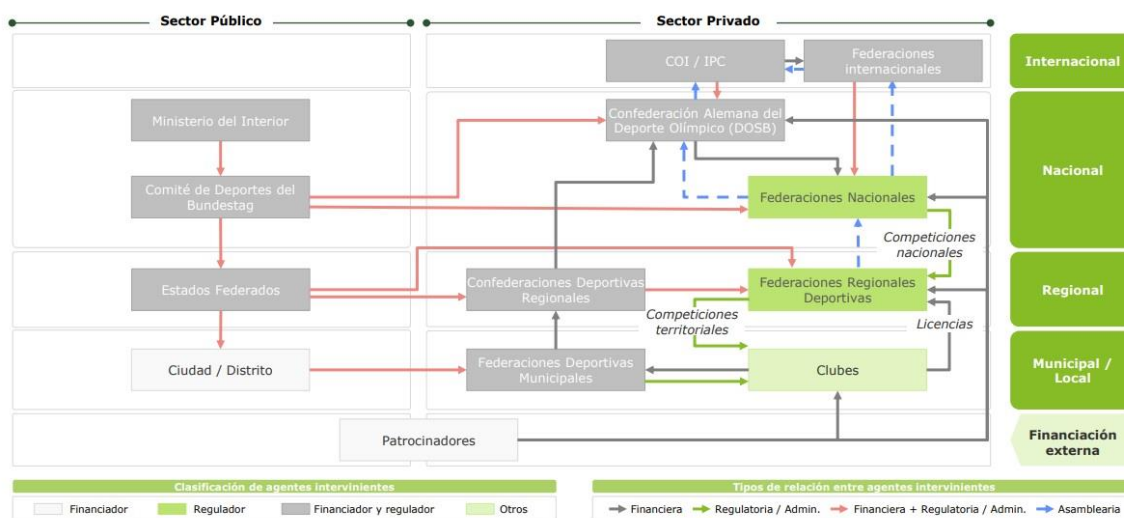
Australia tiene un modelo centrado en la participación y en el desarrollo de la práctica deportiva en ámbito escolar y municipal, todo ello plasmado alrededor de unas sólidas estrategia y estructura nacionales





## ALEMANIA

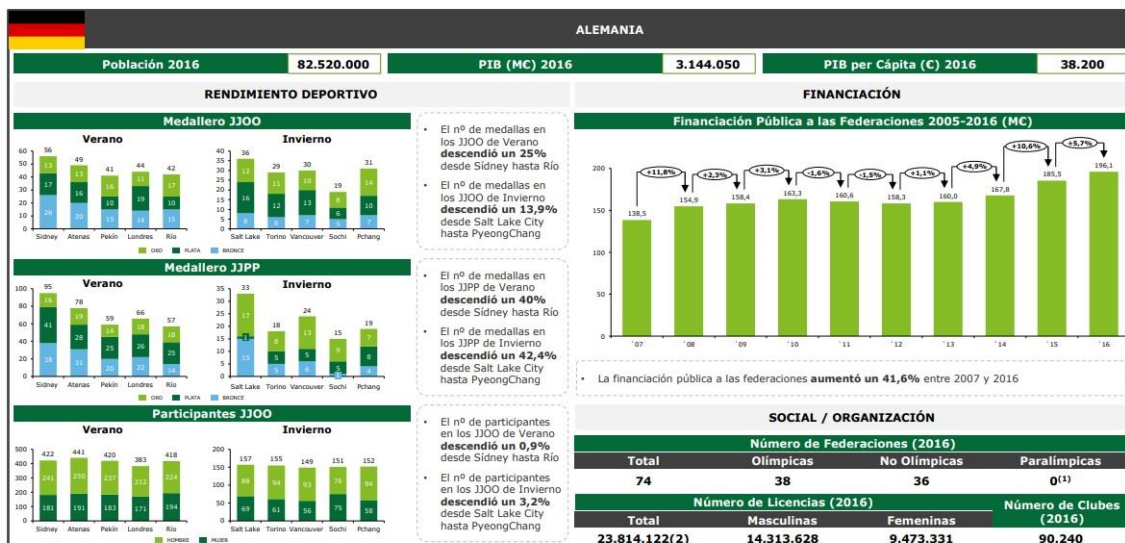
### Comparativo Internacional de Modelos Deportivos Alemania





## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Alemania



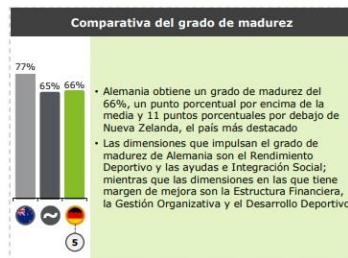
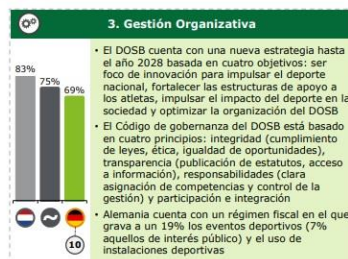
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Alemania



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

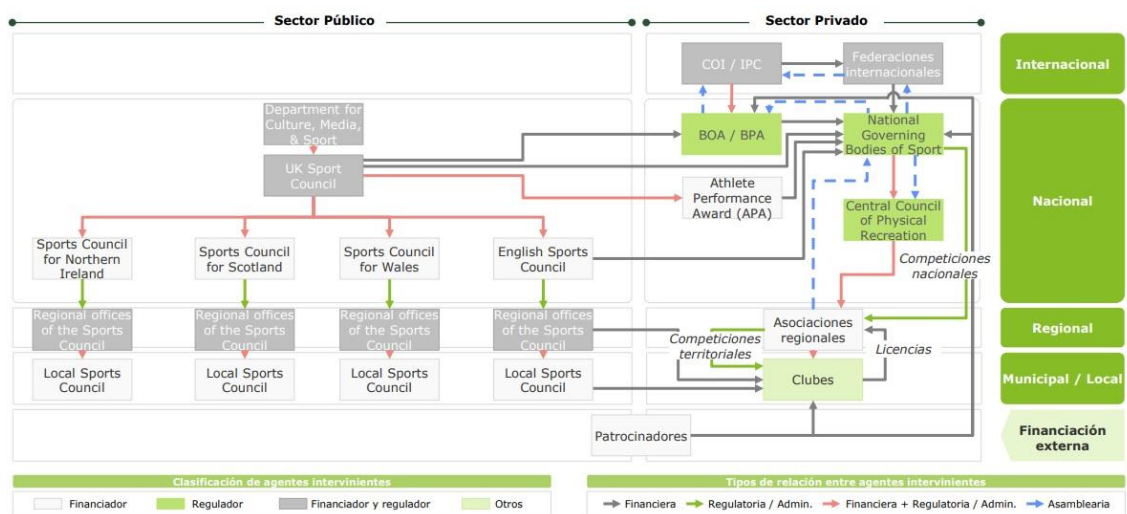
Alemania cuenta con un modelo descentralizado, con responsabilidad sobre el deporte de alto nivel compartida entre estado federal y estados federados, y enfocado en el desarrollo deportivo y la carrera del deportista





## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

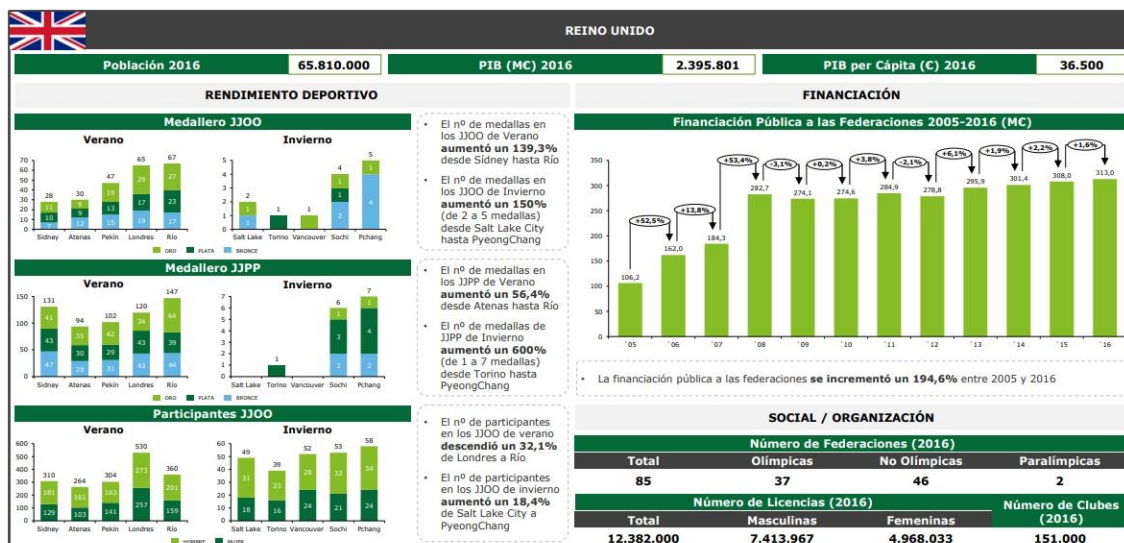
Reino Unido





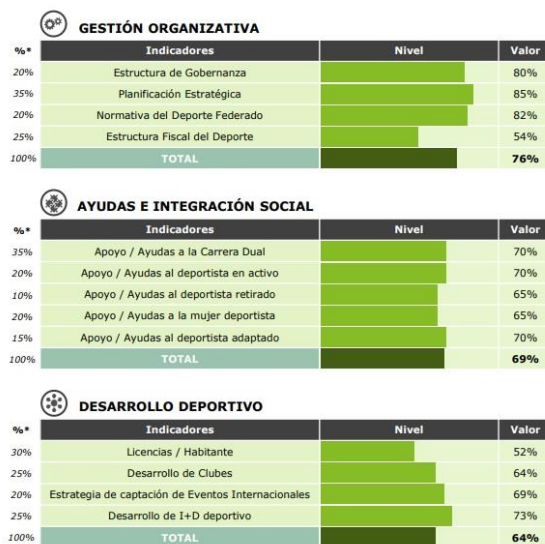
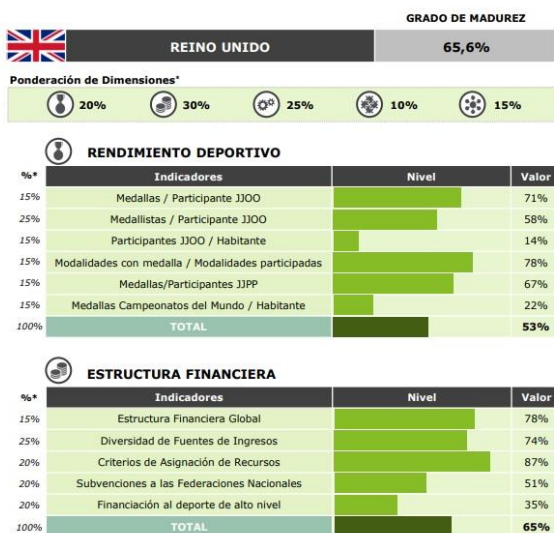
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Reino Unido



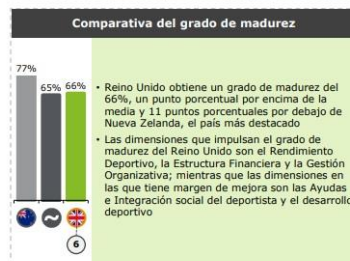
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Reino Unido



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

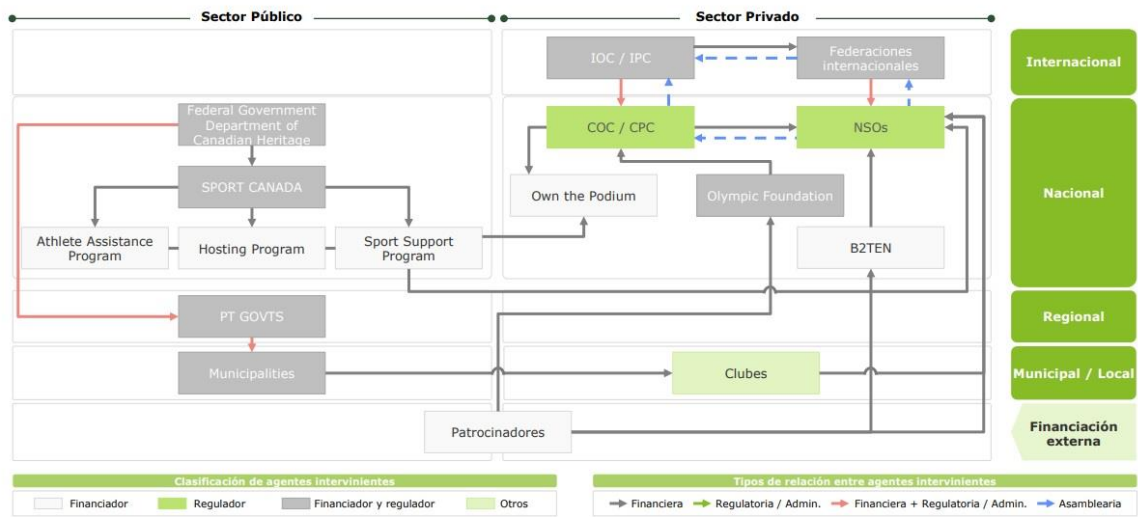
Reino Unido presenta un modelo enfocado en los resultados olímpicos y paralímpicos, concentrando la financiación y estrategia estatales alrededor de las modalidades con más potencial de medalla





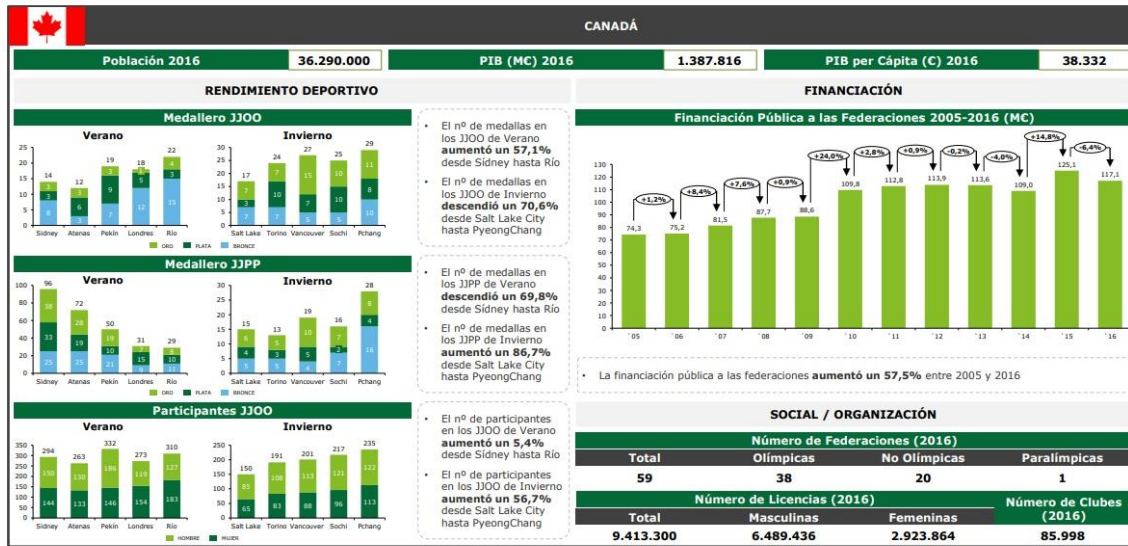
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Canadá



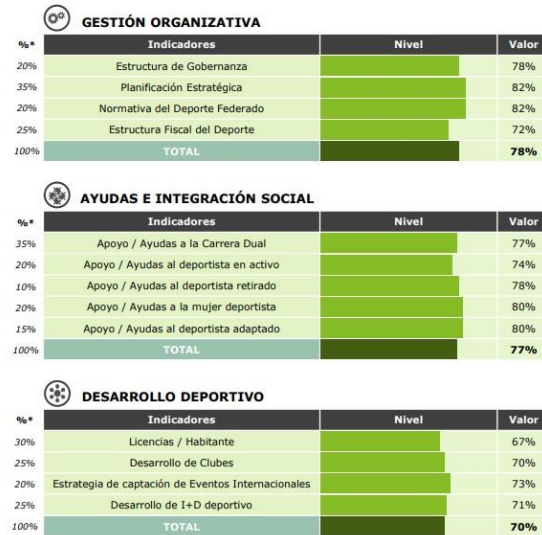
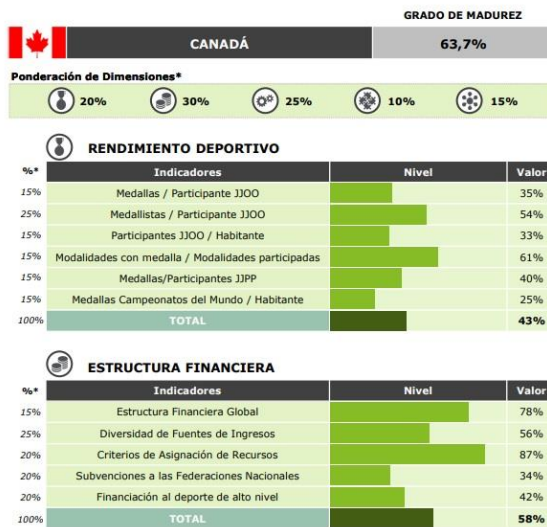
## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

### Canadá



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

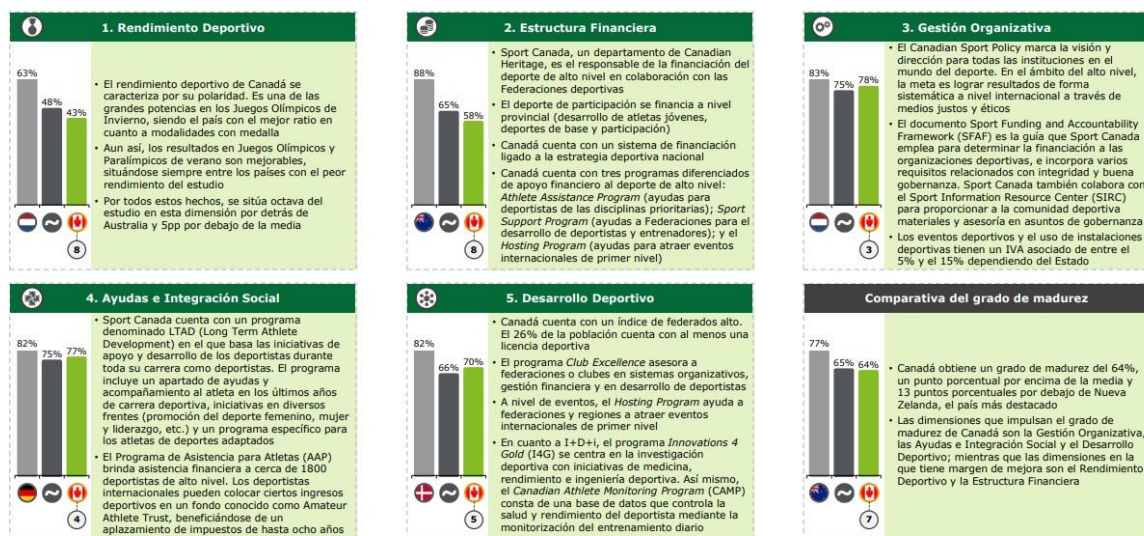
### Canadá





## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

Canadá tiene un modelo deportivo centralizado en el alto nivel, con programas de apoyo estatal alrededor de una estrategia y un modelo de gobernanza con un elevado nivel de desarrollo



## Comparativo Internacional de Modelos Deportivos

La metodología para obtener el grado de madurez del deporte tiene en cuenta cinco dimensiones con varios parámetros e indicadores en cada dimensión





A continuación, se profundizará en el beneficio social y económico del Programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento.

### Beneficio Sociales del Programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento

El beneficio social de las inversión en deporte de alto rendimiento se ha medido en experiencias de Inglaterra y Australia, a través de encuestas de percepción de usuarios que destacan el aumento de infraestructura para deporte que puede ser utilizado por deportistas calificados y por la comunidad en general, el aumento del orgullo y la identidad nacional cuando un deportista participa en mega eventos olímpicos, aumenta la cohesión social, la mejora de la conciencia cultural, promueve la participación en eventos deportivos y el fomenta las conductas saludables.

Por otro lado, el beneficio de la práctica deportiva incluye el aumento del bienestar general y la felicidad de los individuos que lo practican y de su entorno, la mejora en salud, educación, reducción de la tasa de criminalidad juvenil<sup>26</sup>, beneficios medioambientales, estimulación de la regeneración del tejido social y desarrollo comunitario. La experiencia internacional muestra que el DAR tiene un beneficio social positivo, sin embargo, la cuantía de ésta depende de la percepción cultural con relación al deporte, por ejemplo, se observa que en Canadá la percepción de los deportistas como “ejemplos a seguir” es a razón de 2:1 en relación con países como Estados Unidos, Inglaterra, Francia y Alemania, donde los deportistas no son predominantes en el acontecer nacional.

En el caso chileno, es posible suponer que el fomento de las conductas saludables es bien percibido siendo coherente con una serie de políticas públicas que comparten el mismo objetivo, como Elige Vivir Sano, las Estrategias de Promoción de Salud de los SEREMI de Salud, entre otros.

### Beneficios Económicos del DAR

El deporte de alto rendimiento es considerado como un gran negocio, que, en países como Canadá, Estados Unidos e Inglaterra reporta aproximadamente el 2% del PIB, a través de la comercialización de diversos productos y servicios que es posible analizar como una cadena de producción que incluye manufactura, retail, turismo, hospitalidad y una serie de insumos que generan trabajo y aceleran la economía durante la preparación y ejecución de eventos de alto nivel.

En estos casos, la industria del deporte de alto rendimiento se posiciona dentro de los 15 primeros sectores que impulsan la economía del país. En el caso británico, para el año 2010, aproximadamente el 2,5% de los empleos se relacionaban con el deporte, el beneficio en la salud de participar en algún deporte se calculó en \$11,2 billones de libras esterlinas o \$10,48 billones de pesos chilenos; por otro lado, el valor económico vinculado al voluntariado en el deporte se estimó en \$2,7 billones de libras esterlinas o \$2,53 billones de pesos chilenos.

Por ejemplo, análisis económicos de los Juegos Olímpicos de Invierno de Vancouver en 2010 estimaron la generación de US\$ 10 billones en actividad económica y la creación de más de 200.000 empleos en la economía canadiense, la mayoría de ellos relacionados con la creación e implementación de infraestructura y servicios que demandaron los Juegos Olímpicos y Paraolímpicos. Finalmente se recomienda analizar el deporte masivo y el deporte de alto rendimiento de manera integrada, siendo el DAR el objetivo final que tiene mayor impacto en cuanto a la motivación y a los beneficios sociales y económicos que generan en la población total.

## Situación deportiva sin proyecto de Alto Rendimiento

Si es que el programa de Posicionamiento del Deporte de Alto Rendimiento no se desarrolla, a nivel país no se encuentran las condiciones económicas y de infraestructura dadas para que se sustente de forma autónoma esta actividad. Por tanto, existen insuficientes motivaciones para mejorar el deporte competitivo y en particular, el de alto rendimiento en Chile, lo que conlleva a que la carrera deportiva no sea atractiva y existan pocos incentivos para mejorar los resultados en los eventos del ciclo mega olímpico.

Se mantiene el problema que dio origen al programa, con lo cual, los deportistas de alto rendimiento en Chile no contarían con el apoyo necesario por parte del Estado para lograr el rendimiento deseado en los eventos del ciclo mega olímpico y en el largo plazo es muy difícil pensar que la situación varíe a menos que se promueva una gran inversión desde el sector privado, que poco a poco va sumando fuerzas entre quienes integran el Team Chile.

En este sentido, al mirar la experiencia internacional, se aprecia que los países tales como Inglaterra, Nueva Zelanda, Australia, entre otros, que realmente modificaron su trayectoria en este ámbito han llevado cabo Programas de Inversión en ámbitos de los deportistas, en sus procesos de selección, así como también, en los entornos necesarios.

Por otro lado, en el mediano plazo se pierde la oportunidad de promover el desarrollo económico del país a través de la industria del turismo y las diferentes áreas económicas que se vinculan con la práctica del deporte. En definitiva, el panel considera que el Programa se justifica social y económicamente, dado que es necesario para desarrollar el Deporte de Alto Rendimiento del país.

Entendiendo el problema central, el bajo posicionamiento como País del deporte de alto rendimiento a nivel internacional, el fin aborda esto, dejando la mejora del lugar obtenido como país en el ciclo olímpico como su objetivo mayor.

El propósito considera mejorar el desempeño de los deportistas de Alto Rendimiento a través de asegurar su preparación, aumentando su participación, en competencias de carácter internacional y promoviendo su permanencia en el sistema deportivo, a través de la ejecución y financiamiento de planes y programas. Específicamente de la siguiente forma.

### I)Preparación:

Entregando recursos, a través, de las Federaciones en diferentes proyectos que incluyen a entrenadores y preparadores físicos en planes revisados y validados por metodólogos del IND.

### II)Participación:

Entregado recursos a federaciones para participación en competencias nacionales e internacionales.

### III) Permanencia:

Entregando los recursos necesarios para la subsistencia del que se dedica a su actividad deportiva. Además, regulando los sistemas de premios con que cuenta el programa para deportistas destacados. Todo esto contribuye a la permanencia de los deportistas. Se deben considerar también los seguros y el control de dopaje, que son servicios de apoyo al proceso de desarrollo deportivo, transversal a la preparación, participación y permanencia del deportista en el sistema alto rendimiento.

Estos tres puntos son integrados por el programa en sus cuatro componentes. Considerando que el objetivo del Programa es mejorar el desempeño del deporte de alto rendimiento a través que deportistas del programa mejoren sus marcas en deportes individuales y posición obtenidos en ranking de la competencia en el caso de deportes colectivos, a través, de asegurar la preparación, participación y permanencia de estos deportistas aseguran su contribución al fin.

Esto considerando que la mejora de un lugar en el ciclo olímpico pasa por obtención de medallas y estas se logran con rendimientos excepcionales los cuales para llegar a ellos requieren una positiva evolución en marcas o rendimientos individuales o colectivos dependiendo del deporte. Consideramos que los componentes son suficientes, no obstante, se requiere sistematizar el monitoreo de las mejoras de rendimiento deportivos y ser considerado como uno de los principales criterios de asignación de recursos, en especial en el componente 2 que es el de mayor inversión y se relacionan directamente a las federaciones, siendo estas las que canalizan los recursos a beneficiarios como entrenadores, preparadores físicos y deportistas.

Como en el propósito un elemento central es el rendimiento, dentro de los componentes se debe monitorear su aporte al propósito.

En relación con la ANFA consideramos que la asignación de recurso que hoy obtiene no debe venir del programa ya que este apunta al alto rendimiento y la ANFA tiene que ver una actividad masiva como es el futbol aficionado.

### IV) A Nivel de Fin:

Los indicadores de eficacia definidos son adecuados. Se deben diferenciar y jerarquizar considerando que medallas en las tres instancias, suramericana, panamericana y olímpica son diferentes para efectos del posicionamiento del deporte de alto rendimiento de Chile. Esto se ve en la cuantificación del indicador donde el lugar obtenido se calcula para diferentes eventos deportivos. Consideramos debe haber un ponderador donde la mejora de un lugar en un Panamericano sea mejor que la mejora en un suramericano.

### Determinación de las Metas del programa

En relación con las metas del programa estas están referidas a los criterios de asignación de recursos presupuestarios más que a metas específicas pertinentes a cada componente. Además, se deben separar metas de eficacia, eficiencia, calidad y economía en los ámbitos de proceso, producto y resultados en función al nivel de objetivos del programa, lo cual el programa no diferencia en forma explícita en sus procesos de definición de metas. Las metas para los eventos deportivos relacionados

al ciclo Olímpico existen a nivel de obtención de resultados en esos eventos, pero a nivel de resultados intermedios no se observan metas explícitas asociadas a estos.

La determinación de metas anuales para el programa se inicia con el proceso de “Formulación Presupuestaria” de cada año, en donde al fin del primer semestre del año, el Departamento Deporte de Alto Rendimiento realiza una planificación y proyección del nivel de actividad esperado para el año siguiente. Esta planificación debe ser sometida a ajustes, en caso de que los recursos asignados en la Ley de Presupuestos del año siguiente, difiera de la estimación inicial.

Escrito por Cristián Silva, periodista.

Fuentes:

<https://teamchile.cl/>

<https://www.csd.gob.es/es/alta-competicion/la-salud-del-deportista/centro-de-medicina-del-deporte/programas-de-formacion-becas-postgrado-y-estudiantes>

[articles-139817 informe final.pdf](#)

[Microsoft Word - Análisis Comparado Políticas Públicas de Alto Rendimiento Deportivo Nicole Sáez P..docx](#)

[Estudio comparativo internacional de los modelos de deporte de alto nivel - PDF Descargar libre](#)

[APOYO INTEGRAL AL DEPORTISTA | COCH](#)

[Nuevas Metas II-Tríptico.pdf](#)