

## **ASIGNACION ASESORÍA EXTERNA.**

**ASESOR EXTERNO:** Roberto Alexis Sánchez Fuentes<sup>1</sup>

**MES Y AÑO:** Junio 2024

**BOLETA DE HONORARIOS/FACTURA:** N° 54 / 04 de junio 2024

### **INFORME DE ANÁLISIS**

#### **Gobernanza Anticipatoria: ¿Una Respuesta al Encalle del Futuro de Chile?**

Chile, al igual que muchas naciones, se enfrenta a una encrucijada en su búsqueda por un desarrollo sostenible que responda a las exigencias ciudadanas, y donde la política está llegando tarde. La preocupación por la dirección que está tomando el país se ha intensificado, como lo manifiesta el reciente informe de Ipsos "What Worries the World" de mayo de 2024. Según este informe, un alarmante 76% de los chilenos considera que el país va en la dirección equivocada. Las principales preocupaciones que afectan a la población incluyen el crimen y la violencia (citados por el 57% de los encuestados), el control de la inmigración (42%), la pobreza y la desigualdad social (39%), la inflación (34%) y el desempleo (32%).

La gran pregunta es: ¿Hace una década se sabía que estos serían los desafíos que aquejarían a la sociedad chilena en la actualidad? Probablemente sí. Las universidades, centros de estudios y variados académicos pueden afirmar: "Lo advertimos, pero nadie nos escuchó -o leyó." La realidad es que en Chile existe un estudio para casi todo, comisiones y mesas de trabajo para cualquier tema (la creatividad abunda, sobre todo para destrabar conflictos), y títulos rimbombantes, y mucho "planitis" o "programitis". Todo se soluciona con una comisión de expertos, un plan y una conferencia de prensa. Pero pareciera que algo se pierde en el camino, y muy buenas ideas quedan ahí, en el punto de prensa, en el informe de los resultados, o en una iniciativa del gobierno de turno que no logra trascender.

En este contexto, nace lo que pareciera ser una respuesta a la problemática anterior, o quizás más de lo mismo. El tiempo lo juzgará y usted sacará sus conclusiones. El libro "Gobernanza Anticipatoria: Una Institucionalidad de Prospectiva para Chile," editado por el senador Francisco Chahuán Chahuán, el exministro Sergio Bitar Chacra y la especialista en prospectiva, doctora Paola Aceituno Olivares, se presenta como una obra imprescindible para abordar, desde un mecanismo institucional del más alto nivel, una estrategia de anticipación estatal que trascienda a los gobiernos de turno, proporcionando conducción al desarrollo sostenible del país, basado en la evidencia y el conocimiento.

Pareciera ser que el país ya no resiste un programa de gobierno más, ni menos propuestas refundacionales, ya sean conservadoras o progresistas. Se siente una imperiosa necesidad de estabilidad, que el sistema funcione, que una persona normal pueda, más o menos, planificar los próximos tres años sin experimentar la desesperante incertidumbre de no saber a dónde va el país. Las personas de "los años dorados" diciendo que todo pasado fue mejor, y los jóvenes preguntándose si habrá algún working holiday de por vida.

---

<sup>1</sup> Profesor de Historia y Geografía, UCSH. Administrador Público, USS. Magister en Políticas Públicas, UDD. Máster en Estudios de la Tolerancia y la Paz Mundial, UCAM. [rasanchezf@udd.cl](mailto:rasanchezf@udd.cl)

Desde sus primeras páginas, el libro invita a reflexionar sobre la urgencia de institucionalizar la prospectiva en el gobierno chileno. Diego Matte Palacios, Director de la Biblioteca del Congreso Nacional, nos recuerda que, en tiempos de cambio acelerado, la capacidad de prever y planificar se vuelve esencial para cualquier nación que aspire a gobernar efectivamente. "En un mundo caracterizado por su constante y acelerada transformación, la capacidad de anticipar y planificar el futuro se convierte en una habilidad indispensable para la gobernanza efectiva de cualquier nación," afirma Matte, estableciendo el tono del libro.

Es importante señalar que estas capacidades son del más alto nivel institucional, características propias de países con alto índice de desarrollo y estabilidad. Por otro lado, el editor general, Senador Francisco Chahuán, ofrece una visión contundente sobre la relevancia de la prospectiva como elemento de desarrollo y estabilidad nacional, destacando la importancia de que hayan participado en este trabajo los expresidentes, brindando una impronta de Estado en la construcción de esta propuesta. "El legado de las presentaciones de los y la expresidentes/a en la comisión de prospectiva para Chile es un hito significativo que traza un camino de legitimidad hacia el futuro de esta propuesta," comenta Chahuán, subrayando la importancia histórica de estos aportes. Cabe mencionar que en este contexto, tuvo lugar la última aparición pública política del expresidente Sebastián Piñera (QEPD), y semanas después, el expresidente Ricardo Lagos anunciaría su retiro de la vida pública.

Esta obra va más allá de teorías abstractas, ofreciendo un análisis detallado y comparativo de cómo los países avanzados han fortalecido sus capacidades de anticipación. Se constata cómo los gobiernos de estos países han continuado fortaleciendo la capacidad de sus equipos o creando nuevos para la elaboración de escenarios y estrategias nacionales, sectoriales y territoriales. Este enfoque comparativo es vital, ya que Chile puede aprender de las experiencias exitosas de otros países para adaptar y mejorar sus propias estrategias de prospectiva. Finlandia, con su enfoque en la educación y la innovación; Singapur, con su apertura comercial, planificación urbana y tecnológica; Canadá, con su gestión de recursos naturales y políticas inclusivas; y Nueva Zelanda, con su enfoque en sostenibilidad y bienestar social, ofrecen valiosas lecciones que nuestro país puede emular en su camino hacia un desarrollo más predecible y manejable.

Uno de los puntos centrales del libro es su énfasis en la necesidad de una estructura organizacional robusta para manejar la prospectiva. La OCDE es citada con frecuencia, resaltando la necesidad de dotar al Estado de altas capacidades técnicas y políticas, lo que implica una estructura y orgánica institucional que contenga todo lo necesario para tal función.

El trabajo del que da cuenta esta inédita obra no solo reunió a los expresidentes de Chile. De hecho, no escatimó en diversidad y amplitud, convocando también a exministros de diferentes gobiernos, entre ellos Alfredo Moreno Charme, Andrés Chadwick Piñera, Felipe Larraín Bascuñán, Heraldo Muñoz Valenzuela, Luciano Cruz-Coke Carvallo, Máximo Pacheco Matte, Nicolás Eyzaguirre Guzmán y Vivianne Blanlot Soza. Además, contó con la participación de una extensa gama de senadores y exsenadores, como el senador José García Ruminot, actual presidente del Senado, la senadora Ximena Rincón, y el senador Juan Antonio Coloma, presidente de la Comisión Desafíos del Futuro 2024. En este contexto, la trillada frase de Nicanor Parra, "la izquierda y la derecha unidas jamás serán vecinas," resuena como un recordatorio de la histórica polarización política en Chile, que

tanto mal ha hecho. Sin embargo, este esfuerzo conjunto demuestra que, por el bien de Chile, las diferencias pueden superarse. Llega el punto donde hay que ponerse serios, y al país no se le dice que no, hay que trabajar juntos. Sin transversalidad no es posible acordar un futuro. La colaboración entre el mundo público y privado, el ámbito de las ciencias, y la inclusión de actores diversos son esenciales para construir un consenso inclusivo y duradero. Este enfoque refleja que, sin conversación, sin diálogo real, no hay democracia ni estabilidad perdurable.

Ideas como las de “dejar atrás el estilo reactivo y salir de la inmediatez”, toman fuerza en este trabajo, a través de lo expresando por el presidente del Consejo Chileno de Prospectiva y Estrategia, Sergio Bitar. Sola una persona con su vasta experiencia de exsenador y exministro en los gobiernos de Salvador Allende (Minería), Ricardo Lagos (Educación) y Michelle Bachelet (Obras Públicas), puede entender con profundidad la importancia del diálogo democrático, y de la relevancia de convencer a otros que se debe legislar para más de un periodo, para el futuro. La productividad legislativa debe equilibrarse con la calidad de las leyes, y la responsabilidad legislativa incluye prever el futuro. No podemos prolongar indefinidamente los debates sociales, pues la ciudadanía agobiada por los males presentes no puede seguir esperando.

Además, se incorporaron más de 80 expertos de diferentes áreas del conocimiento, para ejercicios tanto interdisciplinarios como transdisciplinarios, con el fin de enriquecer y validar las propuestas, coordinados en sub-mesas por las doctoras Paola Aceituno y Paula Solar. Con la experticia, desde la empresarialidad de Juan Sutil hasta la visión de seguridad y defensa del exjefe del Estado Mayor del Ejército de Chile, John Griffiths. Desde la resiliente visión humana de la académica chilena radicada en Australia Carol Hullín, hasta la reconocida innovadora Bárbara Silva.

En última instancia, queda la pregunta abierta: ¿Solo la madurez del Senado con una institución bicentenaria -que trasciende al gobierno de turno- pueden abordar seriamente el mediano y largo plazo para proponer políticas públicas de anticipación? ¿Qué visión existe en la Cámara de Diputadas y Diputados?

Lo cierto, es que este trabajo iniciado en junio del 2022, hoy culminado en este libro, ha encontrado resonancia más allá de sus páginas, haciendo eco en diversos ámbitos y sensibilizando al ecosistema respecto a la importancia de esta materia. Este trabajo no solo ha captado la atención del ámbito académico y civil, sino también del ejecutivo, reflejando un impacto tangible en la formulación de políticas públicas y estrategias a largo plazo.

Un claro ejemplo de lo anterior es la reciente iniciativa de ley que busca crear una nueva institucionalidad de prospectiva y desarrollo sostenible basada en el conocimiento para el país. Esta propuesta, que ingresó el pasado 27 de noviembre del 2023, bajo el Mensaje presidencial, boletín N° 16441-19, persigue asegurar la coordinación dentro del Estado para dar consistencia, coherencia y eficiencia al diseño e implementación de las políticas públicas de desarrollo productivo.<sup>2</sup> Además, modifica la ley N° 21.105, que crea el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación,

---

<sup>2</sup> Gobierno ingresa proyecto de ley crea una nueva institucionalidad de prospectiva y desarrollo sostenible basada en conocimiento para el país <https://www.df.cl/df-lab/innovacion-y-startups/gobierno-ingresa-proyecto-de-ley-que-crea-nueva-institucionalidad-para>

adaptándola a las nuevas necesidades de un enfoque prospectivo. Lo que se está discutiendo actualmente en el Senado.

Los efectos de este tema no se detienen ahí. La iniciativa "Chile Crea Futuro," se constata como primer ejercicio de anticipación del Consejo CTCI en 2023. Se enmarca en este mismo espíritu. Esto consistió en 13 reuniones técnicas entre marzo y junio, donde más de cien especialistas y tomadores de decisiones de manera transversal imaginaron el país hacia 2050. Este esfuerzo buscó construir escenarios posibles para responder a las preguntas cruciales sobre el futuro del país, demostrando la importancia de una planificación estratégica a largo plazo.<sup>3</sup>

Desde la sociedad civil y las universidades, también se destaca la iniciativa "Proyecta Chile 2050." Convocada por todas las instituciones de educación superior de Chile, la Academia Chilena de Ciencias y Congreso Futuro, esta iniciativa busca trabajar en una hoja de ruta que proyecte a Chile para los próximos 50 años. La Rectora de la Universidad de Chile, Rosa Devés, subrayó el valor de las universidades en este proceso: "En tiempos marcados por la modernidad, estas instituciones -que han sido por siglos entrenadas para la reflexión crítica, para la convivencia respetuosa y para el ejercicio de la creatividad colectiva- son más importantes que nunca." Asimismo, el vicepresidente ejecutivo de Fundación Encuentros del Futuro, Guido Girardi -también expositor dentro de la mesa de trabajo que dio origen a este libro- enfatizó la importancia de pensar en la sociedad del futuro: "Así como las generaciones anteriores pensaron esa sociedad, a nosotros nos toca pensar la que viene." Esta visión de largo plazo es crucial para enfrentar los desafíos del futuro con una perspectiva informada y estratégica.<sup>4</sup>

Finalmente, cabe destacar la reciente Primera Conferencia Regional de las Comisiones de Futuro Parlamentarias, donde representantes políticos de varios países y expertos de organismos regionales e internacionales se reunieron para intercambiar experiencias y fortalecer las capacidades de prospectiva legislativa y gobernanza anticipatoria en la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en Santiago, Chile.<sup>5</sup>

Su objetivo principal fue construir propuestas para aumentar las capacidades de prospectiva legislativa y gobernanza anticipatoria mediante el establecimiento de una red de comisiones de futuro en los parlamentos de América Latina y el Caribe, a tal punto que, en el marco de esta conferencia, se acordaron varios ejes claves para avanzar en la prospectiva y anticipación legislativa, tal como se detalla en la Declaración Final<sup>6</sup>:

---

<sup>3</sup> Chile crea Futuro: Ejercicio de Anticipación de Tendencias 2023: <https://consejoctci.cl/noticias/chile-crea-futuro-ejercicio-de-anticipacion-de-tendencias-2023/>

<sup>4</sup> Proyecta Chile 2050: U. de Chile integra iniciativa que generará una hoja de ruta para el país del futuro: <https://uchile.cl/noticias/217441/universidad-de-chile-forma-parte-de-iniciativa-proyecta-chile-2050#:~:text=Proyecta%20Chile%202050%20es%20una,para%20los%20pr%C3%B3ximos%20a%C3%B1os.>

<sup>5</sup> Parlamentarios analizan en la CEPAL los desafíos y oportunidades para el fortalecimiento y consolidación de las comisiones de futuro en América Latina: <https://www.cepal.org/es/comunicados/parlamentarios-analizan-la-cepal-desafios-oportunidades-fortalecimiento-consolidacion>

<sup>6</sup> Declaración final: [https://www.cepal.org/sites/default/files/pr/files/declaracion\\_final\\_conferencia\\_regional\\_comisiones\\_futuro\\_parlamentarias\\_20-21\\_junio\\_0.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/pr/files/declaracion_final_conferencia_regional_comisiones_futuro_parlamentarias_20-21_junio_0.pdf)

1. **Fortalecimiento de Comisiones de Futuro Existentes:** Establecimiento de programas de capacitación continua y provisión de recursos adecuados para los miembros de las comisiones y sus equipos técnicos. Desarrollo e implementación de metodologías estandarizadas para el análisis prospectivo y fomento de la cooperación interparlamentaria.
2. **Creación de Nuevas Comisiones de Futuro:** Asistencia técnica y apoyo institucional para parlamentos interesados en crear comisiones de futuro, difusión de buenas prácticas y promoción de la cooperación regional.
3. **Integración de la Prospectiva y Gobernanza Anticipatoria en el Ámbito Ejecutivo:** Promoción de la creación de comisiones de futuro dentro de las estructuras ejecutivas de los gobiernos, fomento de sinergias entre poderes legislativo y ejecutivo, y desarrollo de capacidades anticipatorias para funcionarios del ejecutivo.
4. **Organización de Conferencias Regionales:** Establecimiento de una conferencia regional anual para el intercambio de conocimientos, con participación amplia y diversa de representantes de comisiones de futuro, expertos internacionales, académicos, líderes del sector privado y representantes de la sociedad civil.

En estas acciones se apuesta por un compromiso serio para construir un futuro basado en el conocimiento, la previsión y la colaboración multisectorial, elementos clave para lograr un desarrollo sostenible en Chile y la Región. Desde la gobernanza anticipatoria y la aplicación de la prospectiva como un requerimiento ineludible del ejercicio del poder en respuesta a los problemas societales.

Es evidente que este tema está siendo discutido en círculos académicos y esferas transversales de decisión. No obstante, en la opinión pública masiva –debido a la presión del presentismo– aún no deja espacio para reflexionar sobre una materia tan etérea como esta. Sin embargo, las universidades están reabriendo diplomados, maestrías e incluso doctorados en la especialidad, además de organizar diversos seminarios de sensibilización y divulgación. Un ejemplo de ello fue el seminario titulado "El rol de las universidades en las capacidades de anticipación del Estado", realizado por la Dirección de Innovación de la Vicerrectoría de Innovación y Desarrollo de la Universidad de Chile.<sup>7</sup> Asimismo, la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) ha abierto la Maestría en Prospectiva y Análisis Estratégico.

En consecuencia, este libro, y el trabajo de la Mesa de Prospectiva, ha contribuido con fuerza a instalar la idea —y a marcar el tono de esta melodía— que: Solo mediante la colaboración, la transversalidad, y la generosidad política, sin atrincheramientos ideológicos, se podrá construir futuros comunes de bienestar social.

Junto con lo anterior -y hago el énfasis-, sin lo anterior, no se puede destacar la importancia de una estructura coordinada y eficiente para manejar la prospectiva de manera efectiva. La necesidad de crear redes colaborativas y un sistema de gobernanza del desarrollo sostenible basado en el conocimiento es fundamental. Las intervenciones de los expresidentes chilenos en la Comisión Desafíos del Futuro aportan una rica perspectiva histórica y estratégica, es la voz de la experiencia, de aquellos que habitaron el cargo.

---

<sup>7</sup> Revisar Seminario en: <https://uchile.cl/videos/216638/el-rol-de-las-ues-en-capacidades-de-anticipacion-del-estado>

El expresidente Frei -como prioridad- enfatiza: "Quiero resaltar la importancia de institucionalizar los estudios de prospectiva en nuestro país." El expresidente Lagos -de modo de no olvidarse nunca de la economía- añade: "El tema del ingreso por habitante fue otro punto clave (...) un factor crucial en la lucha contra la pobreza." El expresidente Piñera -como impronta de cualquier gobierno- subraya: "Es necesario fortalecer la condena a la violencia, la legitimidad del uso de la fuerza y la inteligencia para combatir el crimen organizado, el narcotráfico y el terrorismo." La expresidenta Bachelet -con una visión integradora- concluye: "La institucionalización de un trabajo reflexivo y anticipatorio es crucial para enfrentar los desafíos futuros de Chile."

A medida que avanzamos hacia un futuro más incierto, es esencial plantear interrogantes críticas. ¿Cómo asegurar que la prospectiva no se convierta en un ejercicio burocrático sin impacto real en las políticas públicas? ¿Qué mecanismos se implementarán para garantizar que las recomendaciones de las comisiones de futuro se traduzcan en acciones concretas y no queden relegadas a informes teóricos? ¿Cómo involucrar efectivamente a la sociedad civil y al sector privado en estos procesos, asegurando una participación inclusiva y diversa?

El proyecto de ley que crea una nueva institucionalidad de prospectiva y desarrollo sostenible basada en conocimiento, propuesto por el Presidente de la República en 2023, aborda algunos de estos desafíos. La ley busca establecer una Estrategia Nacional de Futuro y Desarrollo, un Consejo Nacional de Futuro y Desarrollo, y una Política Nacional de Desarrollo Productivo Sostenible, con el objetivo de orientar las políticas públicas del Estado hacia un desarrollo sostenible a largo plazo. Sin embargo, la implementación de esta ley requerirá una vigilancia constante y una evaluación crítica. Es crucial que se mantenga la independencia del Consejo –sea Consejo o Agencia-. Esta debe ser autónoma, que garantice la participación amplia y continua de diversos actores especializados, y que se desarrollen indicadores claros para medir el impacto de las políticas de prospectiva, que evite la instrumentalización político partidista. La experiencia comparada con otros países muestra que no existe un único modelo exitoso, sino que cada nación debe adaptar sus estructuras a sus propias variables de contexto y necesidades específicas.

"Gobernanza Anticipatoria: Una Institucionalidad de Prospectiva para Chile" no es solo una obra académica, sino un llamado a la acción que debiera estar en todas las escuelas de gobierno de nuestro país, y ser la etapa inicial para que todo el aparato público, y cada legislador, se perfeccione en esta materia. Esto contribuye significativamente al debate sobre la importancia de la prospectiva en la política pública, ejemplifica cómo hacer una política pública legislativa con legitimidad, evidencia y consenso, proporcionando un marco sólido y bien fundamentado para su implementación en Chile. Esta obra no solo ilumina con esperanza el camino hacia un futuro más predecible y manejable, sino que también inspira a sus lectores a convertirse en arquitectos activos de ese futuro. La clave estará en cómo Chile logre transformar estas recomendaciones en políticas efectivas y sostenibles, superando los desafíos y aprovechando las oportunidades del presente. En palabras de Cavafis "Los días de nuestro futuro están ante nosotros."



En caso de que el Documento sea Reservado, debe indicarse la causa legal; si es reservado en forma parcial, debe mencionarse la parte afecta a Reserva.


**II.- Asesoría presencial:** (asistencia a sesiones de Comisión, participación en reuniones de trabajo, colaboración en visitas a terreno, etc.)

Fecha	Lugar donde desempeñó la labor de asesoría. En caso de asistencia a sesiones de Comisión, indicar a cuál.	Materia tratada (Descripción general de temas abordados en cada actividad que se reporta)	Asistentes (Identificar personas que participaron de la reunión de trabajo o autoridad con quien se sostuvo audiencia). No es necesario mencionar los asistentes cuando se trate de sesiones de Comisión.
03/06/2024	Senado Stgo. Comisión Desafíos del Futuro.	1.- Tomar conocimiento de una invitación de la Organización Europea para la investigación Astronómica en el Hemisferio Austral (ESO). 2.- Abordar aspectos del Congreso Internacional de Futuro. 3.- Solicitud del Honorable Senador señor Gastón Saavedra para agendar una sesión a celebrar en Concepción que aborde el uso de la madera en el marco de la innovación tecnológica. 4.- Otras materias de competencia de la Comisión.	Senadores/as integrantes de la Comisión.
06/06/2024	Senado Stgo. Comisión Desafíos del Futuro.	audiencia al Secretario General (S) del Comité Ejecutivo de la Unión Astronómica Internacional, señor Piero Benvenuti, y su comitiva.	Senadores/as integrantes de la Comisión.
10/06/2024	Senado Stgo. Comisión Desafíos del Futuro.	1.- Abordar aspectos del Congreso Internacional de Futuro. 2.- Recibir a la Directora Ejecutiva del Programa Technovation Girls Chile, señora Constanza Díaz.	Senadores/as integrantes de la Comisión.

17/06/2024	Senado Stgo. Comisión Desafíos del Futuro.	<p>1. Recibir en audiencia a la Empresa UltraCropCare, dedicada a maximizar la producción de alimentos dentro de invernaderos, aun estando en entornos complejos.</p> <p>2.- Recibir en audiencia al Director de Airbus Defence and Space Chile, señor José Antonio Pellegrini.</p>	Senadores/as integrantes de la Comisión.
20 - 21/ 06/2024	CEPAL, Stgo.	<p>Primera Conferencia Regional de las Comisiones de Futuro Parlamentarias</p> <p>Santiago de Chile, 20 y 21 de junio, 2024</p> <p>Sala Raúl Prebisch</p>	<p>Participantes parlamentarios:</p> <p>Argentina</p> <p>Karina Banfi, Diputada Nacional</p> <p>Brasil</p> <p>Eliziane Gama, Senadora de la República Federal de Brasil</p> <p>Colombia</p> <p>Clemente Forero, Miembro de la Academia Colombiana de Ciencias Económicas</p> <p>Costa Rica</p> <p>Andrea Álvarez, Diputada, Asamblea Legislativa de Costa Rica</p> <p>Chile</p> <p>Juan Antonio Coloma, Presidente de la Comisión de Desafíos del Futuro, Ciencia, Tecnología e Innovación del Senado y ex Presidente del Senado, Chile</p> <p>Francisco Chahuán, Senador nacional, integrante de la Comisión de Desafíos del Futuro, Ciencia, Tecnología e Innovación del Senado, Chile</p> <p>México</p> <p>Blanca Alcalá Ruiz, Vicepresidenta de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, Presidenta del Consejo Consultivo del</p>



			Parlamento Latinoamericano y Caribeño (PARLATINO) Paraguay José Daniel Oviedo, Senador Nacional/Senator República Dominicana/Dominican Republic Pedro Catrain, Senador/Senator Uruguay Rodrigo Goñi, Presidente de la Comisión de Futuro de la Cámara de Diputados del Congreso del Uruguay Parlamento Latinoamericano y Caribeño (PARLATINO) Jorge Pizarro, ex Presidente del Parlamento Latinoamericano y Caribeño (PARLATINO) y ex Presidente del Senado
24/06/2024	Senado Stgo.	Propuesta de planificación de actividades entorno al libro de prospectiva, información libro, y preparación para lanzamiento.	Senador Francisco Chahuán.
26/06/2024	Senado Stgo.	Reunión para revisar puntos de intervención respecto proyecto de ley. que crea una nueva institucionalidad de prospectiva y desarrollo sostenible basada en conocimiento, y modifica la ley N° 21.105, que crea el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación	Senador Francisco Chahuán.
27/06/2024	Centro Innovación UC	Regulación de IA en Chile: desafíos y oportunidades en un escenario dinámico	Participación y expositor Senador Francisco Chahuán.

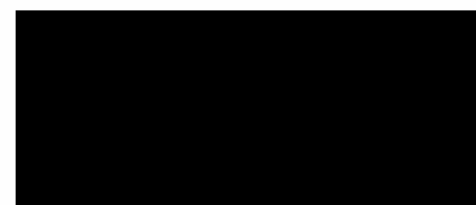
**III.- Asesoría no presencial:** (consultas telefónicas, por correo electrónico u otra forma de comunicación a distancia)

Fecha	Materias tratadas (Descripción general de tema abordado en la asesoría)	Forma de Comunicación Correo electrónico, teléfono, otros (especificar)
24/06/2024	Gestiones relacionas con el libro en elaboración "Gobernanza Anticipatoria: Una nueva institucionalidad para Chile".	Correo

25/06/2024	Avances y revisiones del libro en elaboración "Gobernanza Anticipatoria: Una nueva institucionalidad para Chile".	Teléfono
26/06/2024	Avances y revisiones del libro en elaboración "Gobernanza Anticipatoria: Una nueva institucionalidad para Chile".	Teléfono



FIRMA SENADOR



FIRMA ASESOR EXTERNO  
(o representante legal)